



# VISION AUDACIEUSE. CROISSANCE DURABLE.

---

ASSEMBLÉE ANNUELLE 2023 | 3 MAI 2023

LOGISTEC

A photograph showing several construction workers in safety gear (hard hats, high-visibility vests, and orange jumpsuits) working on a large industrial structure. The structure has a large, curved, metallic section on the right and a large, rusted, curved section on the left. The workers are standing on a platform or walkway. In the background, a blue truck and a red car are visible on a street. The text "BIENVENUE WELCOME" is overlaid in white, bold, sans-serif font on the right side of the image.

**BIENVENUE  
WELCOME**



SANTÉ ET SÉCURITÉ  
HEALTH & SAFETY



**SANTÉ ET SÉCURITÉ**  
**HEALTH & SAFETY**

# NOS MEMBRES DU CONSEIL OUR BOARD MEMBERS



# NOS MEMBRES DU CONSEIL OUR BOARD MEMBERS



LOGISTEC

**SCRUTATEURS | SCRUTINEERS**

**MARTINE GAUTHIER &  
GALE DEMICK**

LOGISTEC



# NOTICE AND AGENDA OF MEETING

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ET RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

---

# CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

An aerial photograph of a dense green forest. A river with turquoise water flows through the center, with a small bridge crossing it. A dirt road runs parallel to the river on the left side.

ÉLECTION DES  
ADMINISTRATEURS

---

ELECTION OF  
DIRECTORS

# NOS MEMBRES DU CONSEIL OUR BOARD MEMBERS



# NOS MEMBRES DU CONSEIL OUR BOARD MEMBERS



LOGISTEC

# NOMINATION DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT ET RÉMUNÉRATION

---

## APPOINTMENT OF INDEPENDENT AUDITOR AND REMUNERATION

# ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En vue d'informer les actionnaires et les investisseurs potentiels sur les perspectives de la Société, les rubriques du présent document peuvent contenir des énoncés prospectifs, au sens des lois sur les valeurs mobilières, au sujet des activités de la Société, de ses performances, de sa situation financière et en particulier de l'espérance de succès des efforts de la Société dans le développement et la croissance de ses activités. Ces énoncés prospectifs expriment, en date du présent document, les estimations, prévisions, projections, attentes ou opinions de la Société à l'égard d'événements ou résultats futurs.

Bien que la Société estime que les attentes suscitées par ces énoncés prospectifs sont basées sur des fondements et des hypothèses valables et raisonnables, ces énoncés prospectifs sont intrinsèquement sujets à des incertitudes et contingences importantes, dont plusieurs sont au-

delà du contrôle de la Société, de sorte que le rendement de la Société pourrait différer sensiblement du rendement prévisionnel exprimé ou présenté dans de tels énoncés prospectifs. Les risques et incertitudes importants qui pourraient faire différer de façon significative les résultats réels et les événements futurs des attentes actuelles exprimées sont examinés sous la rubrique Risques d'affaires dans le rapport annuel de la Société et incluent, sans s'y restreindre, les performances des économies locales et internationales et leur effet sur les volumes de livraison, les conditions climatiques, les relations avec la main-d'œuvre, le niveau des prix et les activités de marketing des concurrents. Les lecteurs du présent document sont ainsi mis en garde de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs. La Société ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ces énoncés prospectifs, à moins que la loi ne l'exige.

# FORWARD-LOOKING STATEMENTS

For the purpose of informing shareholders and potential investors about the Company's prospects, sections of this document may contain forward-looking statements, within the meaning of securities legislation, about the Company's activities, performance and financial position and, in particular, hopes for the success of the Company's efforts in the development and growth of its business. These forward-looking statements express, as of the date of this document, the estimates, predictions, projections, expectations, or opinions of the Company about future events or results.

Although the Company believes that the expectations produced by these forward-looking statements are founded on valid and reasonable bases and assumptions, these forward-looking statements are inherently subject to important uncertainties and contingencies, many of which are beyond the Company's control, such that the Company's performance may differ significantly from the predicted performance expressed or presented in such forward-looking statements. The important risks and uncertainties

that may cause the actual results and future events to differ significantly from the expectations currently expressed are examined under business risks in the Company's annual report and include (but are not limited to) the performances of domestic and international economies and their effect on shipping volumes, weather conditions, labour relations, pricing, and competitors' marketing activities. The reader of this document is thus cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements. The Company undertakes no obligation to update or revise these forward-looking statements, except as required by law.

“

## MADELEINE PAQUIN, C.M.

PRÉSIDENTE ET CHEF DE LA DIRECTION, LOGISTEC  
PRESIDENT AND CEO, LOGISTEC



An aerial photograph of a calm lake with a small, forested island in the center. The shoreline on the right is densely wooded with trees showing early autumn colors. The text is overlaid on the left side of the image.

**NOUVEAU JALON ATTEINT  
NEW MILESTONE REACHED**

# SOLUTIONS INNOVANTES ET FIABLES À TRAVERS L'AMÉRIQUE DU NORD



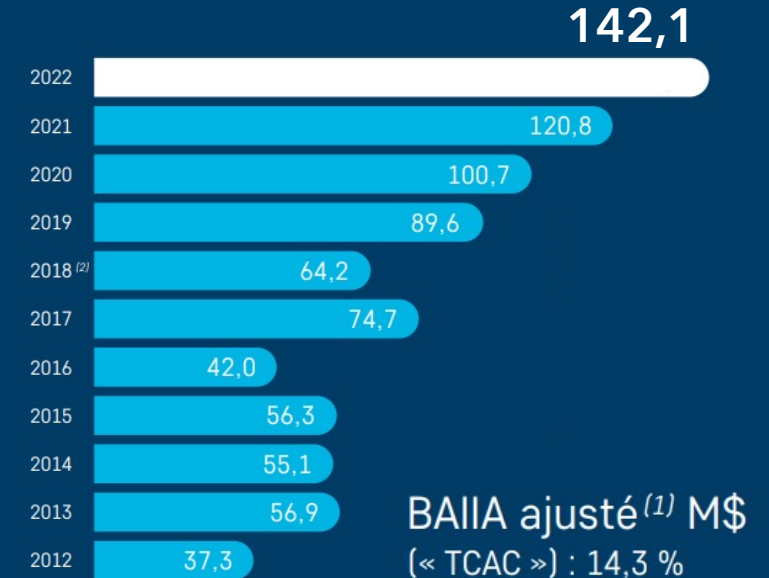
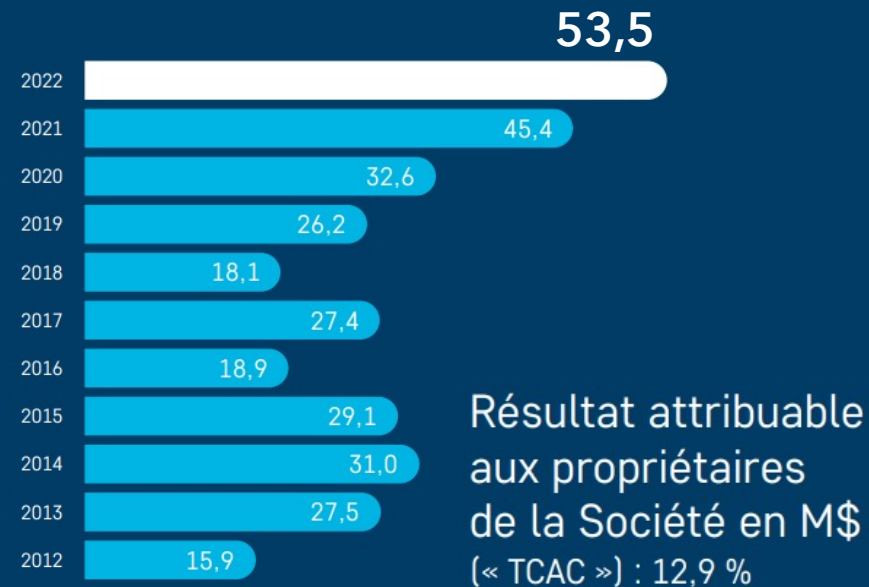
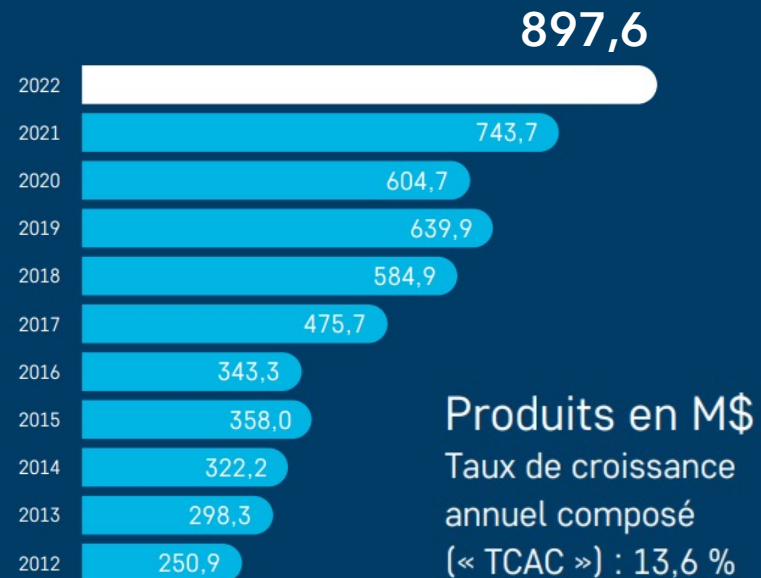
# NOTRE VISION | OUR VISION

Être le partenaire de choix pour des solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs des services maritimes et environnementaux. D'ici 2023, LOGISTEC sera reconnue pour ses contributions remarquables envers ses clients, ses partenaires et ses collectivités.

To be the partner of choice for safe, sustainable and creative solutions in the marine and environmental services segments. By 2023, LOGISTEC will be recognized for its remarkable contributions to its customers, its partners and its communities.



# PERFORMANCE FINANCIÈRE ROBUSTE



(1) Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter à la section Mesure non conforme aux IFRS à la page 57 du rapport annuel : <https://www.logistec.com/wp-content/uploads/2023/03/eanrpt-2022-c.pdf>  
 (2) Pour toutes les périodes ultérieures au 1er janvier 2019, les données font état de l'adoption de l'IFRS 16, Contrats de location (« IFRS 16 ») et les données comparatives de 2018 ainsi que les périodes antérieures n'ont pas été retraitées.

# RÉSULTATS FINANCIERS RECORDS

PRODUIT DE

897,6 M\$

RÉSULTAT PAR  
ACTION <sup>(2)</sup> DE

4,12 \$

BAIIA AJUSTÉ <sup>(1)</sup> DE

142,1 M\$

RAPPORT COURS/  
BÉNÉFICE <sup>(3)</sup> DE

10,07

RÉSULTAT ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES  
DE LA SOCIÉTÉ DE

53,5 M\$

AUGMENTATION DU RÉSULTAT ATTRIBUABLE  
AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ EN  
REGARD DE CELUI DE 2021

18,0 %

(1) Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter à la section Mesure non conforme aux IFRS à la page 57 du rapport annuel : <https://www.logistec.com/wp-content/uploads/2023/03/eanrpt-2022-c.pdf>

(2) Attribuable aux propriétaires de la Société

(3) Le rapport cours/bénéfice est calculé en fonction des actions subalternes à droit de vote de catégorie B



# SERVICES MARITIMES



PRODUITS DE  
565,8 M\$

An aerial photograph of a large industrial facility, likely a refinery or chemical plant, situated along a body of water. The facility features numerous large, cylindrical storage tanks, several large industrial buildings with flat roofs, and a complex network of pipes and structures. Two large red cargo ships are docked at a pier in the foreground. The background shows a vast expanse of green trees and distant industrial structures under a clear sky. The text "ACQUISITION STRATÉGIQUE ET CROISSANCE DE NOTRE RÉSEAU" is overlaid in white, bold, sans-serif capital letters on the left side of the image.

# ACQUISITION STRATÉGIQUE ET CROISSANCE DE NOTRE RÉSEAU



# SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

PRODUITS DE  
**331,8 M\$**



# STIMULER L'INNOVATION

UNITÉS PFAS



# RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE DE 2023

PRODUITS DE  
**158,9 M\$**

BAIIA<sup>(1)</sup> AJUSTÉ DE  
**7,9 M\$**

LOGISTEC

(1) Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter à la section Mesure non conforme aux IFRS à la page 57 du rapport annuel: <https://www.logistec.com/wp-content/uploads/2023/03/eanrpt-2022-c.pdf>



# NOTRE OBJECTIF OUR PURPOSE

La stratégie de LOGISTEC est guidée par notre mission et notre objectif : nous sommes fiers de bâtir et de partager notre expertise afin de contribuer au succès de nos clients et de nos collectivités. Nos gens sont déterminés à trouver des solutions pour soutenir des chaînes d'approvisionnement fiables et durables ainsi que pour protéger notre environnement et nos ressources en eau.

LOGISTEC's strategy is guided by our mission and purpose: We pride ourselves on building and sharing our expertise in order to contribute to the success of our customers and our communities. Our people are dedicated to finding solutions that support reliable and sustainable supply chains and protect our environment and our water resources.

# NOS PRIORITÉS ESG

---

# OUR ESG PRIORITIES



## ATTRACT AND DEVELOP THE MOST PASSIONATE PEOPLE

Continue to build an inclusive workplace that attracts, nurtures, and empowers the very best talent, and together build a more innovative and sustainable future.



## SUPPORT OUR CUSTOMERS' RELIABLE AND SUSTAINABLE SUPPLY CHAINS

Achieve the environmentally sound management of wastes (BOX19).



## PROTECT AND RENEW OUR ENVIRONMENT AND OUR WATER RESOURCES

We recognize that our greatest impact on sustainability comes from the solutions we developed for our customers and our communities.



## SUSTAINABLY GROW THE VALUE OF OUR ORGANIZATION

Our people are fully accountable for our performance and are determined to deliver sustained, rewarding results that stimulate prosperity, a solid economy and proactive environmental stewardship for generations to come.



## INVEST IN OUR COMMUNITIES

Investing in the communities where the LOGISTEC family operates is one of the best ways of helping them be stronger, vibrant, and more resilient.



## DO THINGS THE RIGHT WAY

Solid, efficient corporate governance will strengthen our reputation and earn the trust of our stakeholders to cultivate our long-term success.



LA FORCE  
DE NOS GENS

An aerial photograph of a dense forest, likely a coniferous forest, with a road running horizontally through the center. The trees are mostly green, with some bare, greyish branches visible on the left side. The lighting is soft, creating a mix of bright green and deep shadows.

# THANK YOU



Q&A

A large cargo ship with a red hull and white superstructure is sailing through a vast field of icebergs in a cold, overcast sea. The ship is positioned in the middle ground, slightly to the left. The water is dark blue, and the sky is filled with heavy, grey clouds. The icebergs are scattered across the water, some appearing as small white patches and others as larger, more prominent chunks. The overall atmosphere is somber and cold.

# LOGISTEC