

UN AVENIR DURABLE
SUR TERRE, COMME
SUR MER

LOGISTEC

PRÉSENTATION AUX INVESTISSEURS
MARS 2022



ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Ce rapport de gestion ainsi que le rapport annuel, les états financiers consolidés annuels audités, la notice annuelle, la circulaire d'information de même que la divulgation et l'analyse de la rémunération sont tous déposés sur le site Internet de SEDAR (www.sedar.com) et certains de ces documents peuvent également être consultés sur le site Internet de LOGISTEC (www.logistec.com), dans la section investisseurs. Les rapports financiers intermédiaires et les communiqués de presse financiers peuvent aussi être consultés sur le site Internet de SEDAR et sur le site Internet de LOGISTEC.

En vue d'informer les actionnaires et les investisseurs potentiels sur les perspectives de la Société, les rubriques du présent document peuvent contenir des énoncés prospectifs, au sens des lois sur les valeurs mobilières, au sujet des activités de la Société, ses performances, sa situation financière et en particulier l'espérance de succès des efforts de la Société dans le développement et la croissance de ses activités. Ces énoncés prospectifs expriment, en date du présent document, les estimations, prévisions, projections, attentes ou opinions de la Société à l'égard d'événements ou résultats futurs.

Bien que la Société estime que les attentes suscitées par ces énoncés prospectifs sont basées sur des fondements et des hypothèses valables et raisonnables, ces énoncés prospectifs sont intrinsèquement sujets à des incertitudes et contingences importantes, dont plusieurs sont au-delà du contrôle de la Société, de sorte que le rendement de la Société pourrait différer sensiblement du rendement prévisionnel exprimé ou présenté dans de tels énoncés prospectifs. Les risques et incertitudes importants qui pourraient faire différer de façon significative les résultats réels et les événements futurs des attentes actuelles exprimées sont examinés sous la rubrique risques d'affaires du présent document et incluent, sans s'y restreindre, les performances des économies locales et internationales et leur effet sur les volumes de livraison, les conditions climatiques, les relations avec la main d'oeuvre, le niveau des prix et les activités de marketing des concurrents. Les lecteurs du présent document sont ainsi mis en garde de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs. La Société ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ces énoncés prospectifs, à moins que la loi ne l'exige.



NOTRE MISSION ET OBJECTIF

La stratégie de LOGISTEC est guidée par notre mission et notre objectif: nous sommes fiers de bâtir et de partager notre expertise afin de contribuer au succès de nos clients et de nos collectivités. Nos gens sont déterminés à trouver des solutions pour soutenir les chaînes d'approvisionnement fiables et durables ainsi que pour protéger notre environnement et nos ressources en eau.

NOTRE VISION

Être le fournisseur de choix pour des solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs maritimes et environnementaux. D'ici 2023, LOGISTEC sera reconnue pour ses contributions remarquables envers ses clients, ses partenaires et ses communautés.

NOS VALEURS

FIABILITÉ

Excellence
opérationnelle et
apprentissage continu



DÉPASSEMENT

Repousser les limites
et faire bouger les
choses



IMAGINATION

Idées créatives et
solutions uniques



DURABILITÉ

Avoir la croissance
durable à cœur et
agir avec intégrité



1952

Fondation de
LOGISTEC par Roger
Paquin

1972

Début du transport
maritime vers
l'Arctique canadien

1990

Premières activités
aux États-Unis dans
le Maryland

1996

Madeleine Paquin est
nommée présidente et
chef de la direction

2012

Acquisition de
CrossGlobe pour
15,8 millions \$ US

2018

Acquisition de Gulf
Stream Marine pour
67,6 millions \$ US

1969

Introduction en bourse:
LOGISTEC devient une
société ouverte

1988

Inauguration de
TERMONT

1992

Achat de SANEXEN
pour 1 million \$

2009

Achat de NIEDNER
pour 15,1 millions \$

2017

Achat de FER-PAL
pour 49,5 millions \$

2020

Achat d'APG
pour 50 millions \$



NOTRE HISTOIRE

LA FAMILLE LOGISTEC

UNE COMBINAISON UNIQUE DE SERVICES DIVERSIFIÉS

LOGISTEC SERVICES MARITIMES



**TERMINAUX
&
AGENCES
MARITIMES**

LOGISTEC
TERMONT (JV)



**TRANSPORT
MARITIME**

NEAS (JV)



**AGENCES
MARITIMES**

RAMSEY GREIG
AGENCES SOREL
MARITIME

LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX



**RESTAURATION DES
SITES**

**GESTION DES SOLS
CONTAMINÉS & DES
MATIÈRES RÉSIDUELLES**

**DRAGAGE &
ASSÈCHEMENT**

SANEXEN

APG



**TECHNOLOGIES
DE L'EAU**

ALTRA Solutions
éprouvées
NIEDNER
FER-PAL

**DIVERSITÉ + AGILITÉ
= RÉSILIENCE + CROISSANCE**

80 terminaux
54 ports

Un portefeuille diversifié et complet, tant au niveau de la portée que de la géographie, basé sur des investissements intelligents, une variété de services et un dépassement continu pour nos clients.

Toujours agile, notre équipe a su s'adapter à la situation qui évolue rapidement et compte accélérer l'implantation de son plan stratégique.

Jamais auparavant sa gamme de services et de technologies environnementales n'a été aussi essentielle pour apporter de la résilience aux communautés faisant face à un nombre croissant de défis environnementaux importants.

NOS PRIORITÉS ESG

Fournir des services de manière responsable fait partie intégrante de la démarche de la famille LOGISTEC afin de bâtir un avenir durable pour la prochaine génération. Cela consiste à manutentionner les marchandises de nos clients de façon sécuritaire, à protéger et renouveler notre environnement et nos infrastructures hydrauliques, à attirer et à former les meilleurs et les plus intelligents talents, à investir dans nos collectivités et à diriger en respectant les meilleures pratiques en matière de régie d'entreprise.



PROTÉGER ET
RENOUVELER
NOTRE
ENVIRONNEMENT



ÊTRE
SOCIALEMENT
RESPONSABLE



DIRIGER PAR LE
BIAS D'UNE
SAINE RÉGIE
D'ENTREPRISE



PROTÉGER ET RENOUVELER NOTRE **ENVIRONNEMENT**

- Nos experts en environnement ont traité plus de 10,3G litres d'eau et plus de 18,9M de tonnes de sols contaminés au cours des 37 dernières années.
- Notre technologie hydraulique a permis d'éliminer plus de 58M M³ de fuites d'eau potable, 1,470 tonnes de polluants atmosphériques, 469 kilotonnes of GES, et de retirer 1,5M de camions sur la route.
- En 2021, notre coentreprise TERMONT a fait l'acquisition d'un portique sur rail électrique pour le transbordement direct de conteneurs d'importation et d'exportation, pour accroître ainsi l'efficacité et réduire davantage les émissions de GES.
- Deux nouvelles grues portuaires mobiles écoénergétiques ont été acquises pour notre terminal de Port Manatee à Tampa Bay (FL), qui seront mises en fonction en 2022.
- Une nouvelle grue hybride a aussi été livrée au port de Montréal en 2021, à l'appui de notre vision d'une chaîne d'approvisionnement plus écologique et durable.



ÊTRE SOCIALEMENT RESPONSABLE

- 2 500 arbres plantés en partenariat avec Arbres Canada afin de réduire notre empreinte écologique.
- Un programme d'investissements communautaires axé sur le développement des talents, le développement humanitaire, la santé et la sécurité, ainsi que l'environnement.
- Des liens forts avec les communautés de l'arctique – coentreprises avec NEAS, Qikiqtaaluk Environmental et Services environnementaux Avataani au Nunavik.



DIRIGER PAR LE BIAIS D'UNE SAINE **RÉGIE D'ENTREPRISE**

- Une solide culture de régie d'entreprise avec un code d'éthique et de conduite et des politiques en place.
- Une approche globale diversifiée en matière de régie d'entreprise, avec un président du conseil d'administration et la majorité des directeurs indépendants.
- 50+ années de commentaires positifs en lien avec le rendement sur la TSX.
- Mise en place d'une évaluation et d'un plan des risques solides dans l'ensemble de l'entreprise.

NOS 12 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



OBJECTIF 3: BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

Répondre aux enjeux liés au plomb dans l'eau potable et aux contaminants émergents



OBJECTIF 4: ÉDUCATION DE QUALITÉ

Participer à des programmes qui aident les jeunes à acquérir les connaissances et les aptitudes requises pour promouvoir le développement durable



OBJECTIF 5: ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

Favoriser l'égalité entre les sexes sur le plan des ressources économiques et naturelles



OBJECTIF 6: EAU PROPRE

Améliorer la qualité de l'eau et les infrastructures connexes



OBJECTIF 7: ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE

Appuyer les chaînes d'approvisionnement d'énergie éolienne



OBJECTIF 8: TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Protéger les droits du travail et promouvoir un environnement de travail sûr et sécuritaire pour tous les travailleurs.



OBJECTIF 9: BÂTIR DES INFRASTRUCTURES RÉSILIENTES ET PROPULSER L'INNOVATION

Faciliter le développement durable et la résilience des infrastructures. La résilience d'ALTRA a été démontrée.



OBJECTIF 11: VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES

Permettre d'éviter les catastrophes, dont celles liées à l'eau.



OBJECTIF 12: CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

Parvenir à une gestion écologique des déchets (BOX-19).



OBJECTIF 13: LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Renforcer la résilience et la capacité d'adaptation aux dangers liés aux changements climatiques et aux catastrophes naturelles



OBJECTIF 14: VIE AQUATIQUE

Soutenir, dans le cadre de l'Alliance verte, l'ensemble des pratiques exemplaires en matière de navigation à l'échelle mondiale



OBJECTIF 15: VIE TERRESTRE

Assurer la restauration de nos écosystèmes naturels



SOLAR IMPULSE

La Solar Impulse Label reconnaît les solutions efficaces, propres et rentables ayant une influence positive sur l'environnement et la qualité de vie.

Ouvrant en accord avec la position éthique de la Solar Impulse Foundation.



SDG 6
Eau propre et
assainissement



SDG 9
Industrie,
innovation et
infrastructure



SDG 11
Villes et
communautés
durables



SDG 12
Consommation
et production
responsables

OPÉRATIONS DE **TERMINAUX**



OPÉRATIONS DE TERMINAUX

UN PARTENAIRE IMPORTANT DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT



TERMINAUX À CONTENEURS

- Nos terminaux à conteneurs sont stratégiquement situés près des infrastructures routières et ferroviaires afin d'offrir des capacités spécialisées de manutention de conteneurs, un service rapide et efficace, un transport facile aux destinations finales et une rotation rapide des conteneurs et des navires.
- Nous offrons à nos installations des services additionnels tels que l'empotage et le dépotage, la réparation de conteneurs et d'autres services à valeur ajoutée.



LOGISTIQUE PORTUAIRE

- Installations de déchargement et d'expertise fournissant des services intermodaux à valeur ajoutée pour l'empotage et le dépotage ainsi que pour le transport de conteneurs internationaux.
- LOGISTEC offre également divers services liés aux conteneurs tels que l'entreposage de conteneurs vides, le nettoyage, l'entretien et la réparation de conteneurs, l'entreposage et le suivi de conteneurs réfrigérés.



VRAC

- LOGISTEC travaille en étroite collaboration avec ses clients de l'industrie du vrac pour fournir une manutention sur mesure et efficace de leurs marchandises. Avec un personnel expérimenté et de l'équipement moderne, LOGISTEC possède une expertise inégalée dans la manutention de marchandises en vrac.
- Nos terminaux spécialisés, équipés de grues, de chargeurs, de convoyeurs et d'entrepôts, nous permettent d'assurer une productivité élevée et un travail de qualité, à un prix très concurrentiel.



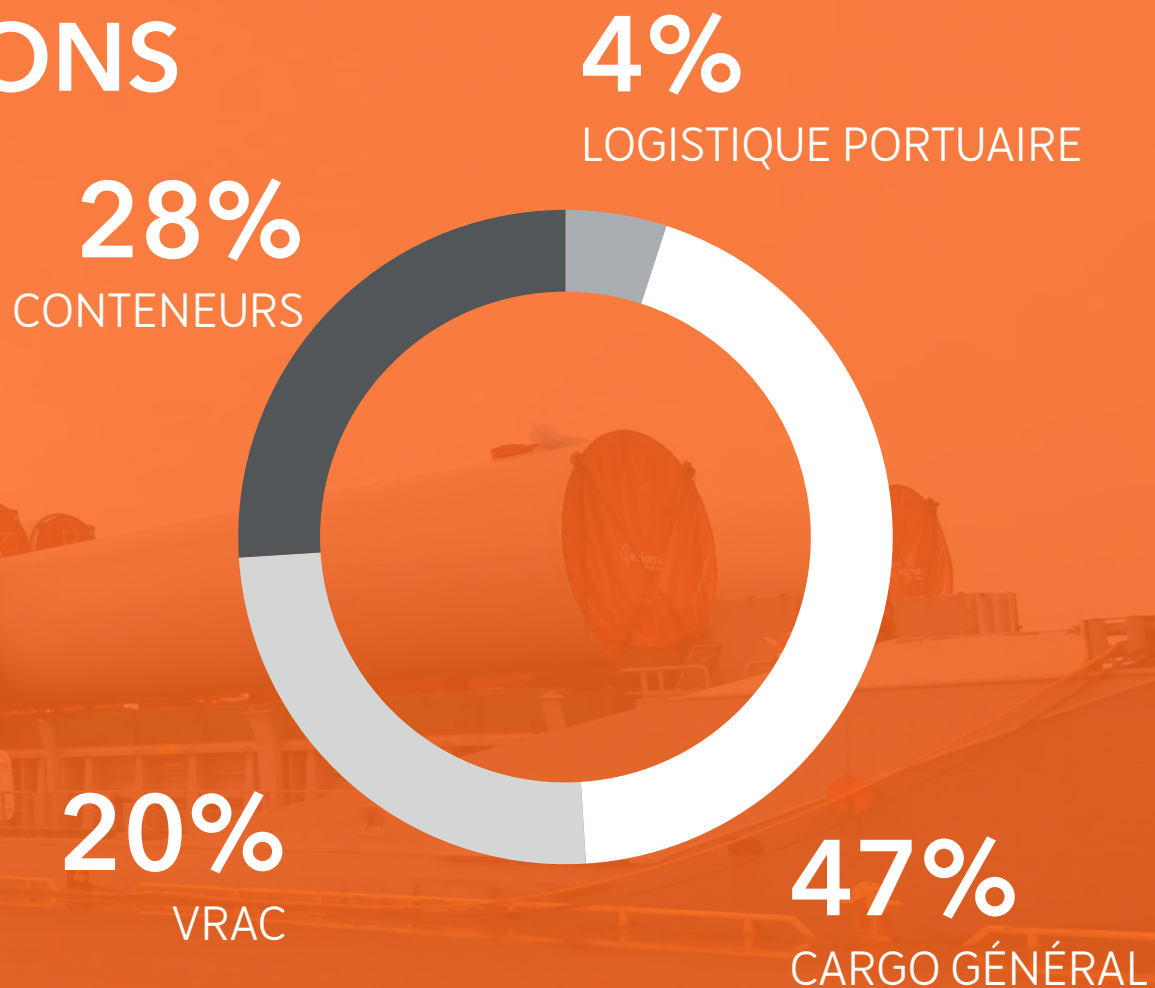
CARGO GÉNÉRAL

- Notre expertise garantit les plus hauts standards de qualité de manutention des produits par le personnel le plus qualifié, de l'équipement moderne et une technologie de l'information de pointe.
- LOGISTEC maintient un inventaire en temps réel de toutes les cargaisons à travers ses installations. Nos entrepôts sont équipés d'une technologie sans fil pour scanner les marchandises à l'intérieur et à l'extérieur afin de suivre les dommages et les réparations, et les mouvements de cargo dans l'entrepôt ou la zone de stockage extérieure.

UNE BASE DE CARGAISONS DIVERSIFIÉE DANS UN RÉSEAU PORTUAIRE EN CROISSANCE.

UNE RÉSILIENCE INTÉGRÉE

La diversité de catégories de marchandises que nous manutentionnons, d'industries que nous desservons et de sources de revenus ont permis à LOGISTEC de réduire sa sensibilité aux fluctuations économiques.



% considérant toutes les activités de manutention de marchandises de LOGISTEC en 2020, y compris sa participation dans la coentreprise TERMONT

SERVICES ENVIRONNEMENTAUX



SERVICES ENVIRONNEMENTAUX TRADITIONNELS



RESTAURATION DE SITES

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Bénéficie de financement régulier des gouvernements provinciaux et fédéraux et d'une demande croissante dans certains marchés industriels.
- Inclut les sites orphelins provinciaux et fédéraux.



GESTION DES SOLS CONTAMINÉS & MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Opérons une variété de sites de traitement et d'élimination des sols, incluant des sites d'enfouissement.
- Gestion des sols contaminés, des déchets et des matières résiduelles.
- Consolidation importante dans le marché.



SOLUTIONS INTÉGRÉES

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Mégaprojets caractérisés par des investissements considérables, une grande complexité requérant des efforts importants de nettoyage.
- À travers le Canada.

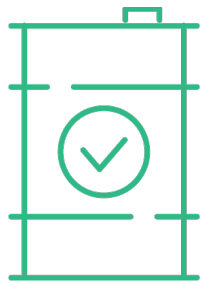


INFRASTRUCTURES

- Laboratoire pour les produits ALTRA.
- Chef de file dans le marché du renouvellement sans tranchée.
- Chef de file dans le marché des services de remplacement.
- Projets de travaux publics.

LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

DES SOLUTIONS QUI ONT FAIT LEURS PREUVES :



6 000

**PROJETS DE
RESTAURATION**

DE SITES CONTAMINÉS
ONT ÉTÉ RÉALISÉS



PLUS
DE **2 G\$**

DE TRAVAUX RÉALISÉS
DANS LE DOMAINE DE

L'ENVIRONNEMENT



37 +

ANNÉES

D'OPÉRATION

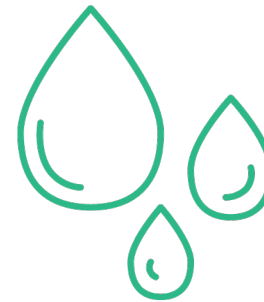
LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

DES SOLUTIONS QUI ONT FAIT LEURS PREUVES :



TRAITEMENT ET/OU
ÉLIMINATION DE
PLUS DE

18,9 M
DE TONNES DE
SOLS IMPACTÉS



TRAITEMENT
DE PLUS DE

10,3 G
DE LITRES D'EAU
CONTAMINÉE

EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE EN EXPENSION

- Acquisition stratégique dans l'Ouest canadien, APG est un fournisseur distingué de solutions de gestion des matières résiduelles qui sert des clients industriels et municipaux au Canada et aux États-Unis.
- Dispose d'un carnet de commandes robuste et d'un nombre croissant de services tels que le dragage, l'assèchement, le curage de lagunes et la digestion anaérobie.
- La base solide d'APG s'appuie sur une équipe hautement expérimentée, une vaste flotte d'équipements et une approche des coûts axée sur le contrôle.



The background is a solid blue color. On the right side, there are several overlapping, semi-transparent white geometric shapes. These shapes are composed of parallel lines that form a series of nested, elongated triangles or chevrons, creating a sense of depth and movement. The lines are oriented diagonally, with some pointing upwards and others downwards.

ALTRA
SOLUTIONS
ÉPROUVÉES

ALTRA SOLUTIONS ÉPROUVÉES

INNOVATION DANS LES SERVICES ET LES PRODUITS QUE NOUS OFFRONS



TECHNOLOGIES DE L'EAU

- Avec une résilience considérable reconnue, notre nouvelle génération de technologie renouvelle et protège les infrastructures hydrauliques vieillissantes de l'intérieur.



SOLUTIONS D'ÉLIMINATION DE PLOMB

- Notre technologie éprouvée crée une barrière à l'épreuve du plomb à l'intérieur des canalisations existantes.
- Services de remplacement.
- Projets de travaux civils.



SOLUTIONS SPFA

- Nous extrayons et disposons des SPFA (contaminants émergents : les substances perfluoroalkyles et polyfluoroalkyles - les 'produits chimiques éternels').



SOLUTIONS DE TRANSPORT DES FLUIDES

- Fabrication de la gaine structurale utilisée dans notre technologie de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- Boyaux tissés destinés à la lutte contre les incendies et à l'industrie de l'énergie.



ALTRA TECHNOLOGIES DE L'EAU ÉPROUVÉES

DE L'EAU PROPRE ET SALUBRE POUR LES
GÉNÉRATIONS À VENIR, QUOI QU'IL ADVIENNE.

Notre technologie de nouvelle génération renouvelle et
protège vos infrastructures hydrauliques vieillissantes de
l'intérieur.

Les 2 000 kilomètres de technologie hydraulique installés à ce jour ont éliminé :

58

MILLION M³
DE FUITES
D'EAU
POTABLE

MOINS DE PERTES
D'EAU

469

KILOTONNES
DE GES

1,470

TONNES DE
POLLUANTS
ATMOSPHÉRIQUE

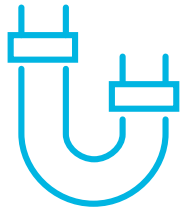
MEILLEUR POUR L'ENVIRONNEMENT

18.9

KILOTONNES DE
SOL PERTURBÉ

RETIRÉ
1,5M
DE CAMIONS DE
LA ROUTE

MOINS DE PERTURBATIONS
LORS DE L'INSTALLATION



ALTRA SOLUTIONS DE PLOMB ÉPROUVÉES

LA SOLUTION LA PLUS RENTABLE ET LA MOINS PERTURBANTE
POUR APPROVISIONNER TOUTES LES HABITATIONS EN EAU
SANS PLOMB.

Notre technologie éprouvée d'élimination du plomb crée une
barrière à l'intérieur des conduites existantes à une fraction du prix,
du temps et de la perturbation des méthodes classiques.

LES AVANTAGES DE NOTRE SOLUTION COMPARATIVEMENT AUX MÉTHODES DE REMPLACEMENT TRADITIONNELLES:

45%
PLUS RENTABLE.

**INSTALLATION
PRÉCISE**

QUI NÉCESSITE UN SEUL
PETIT TROU À L'EXTÉRIEUR
DE CHAQUE DEMEURE.

SEULEMENT

2.5
HEURES

DE TEMPS D'INSTALLATION.

25

ANS DE GARANTIE

RÉSILIENCE ÉPROUVÉE.

UNE SOLIDE EXPÉRIENCE DE PLUS D'UN

DEMI MILLION
D'INSTALLATIONS

dans le monde entier depuis 20 ans.



ALTRA SOLUTIONS SPFA

NOUS ÉLIMINONS LES SPFA (LES « PRODUITS CHIMIQUES ÉTERNELS ») DE LA MANIÈRE LA PLUS RENTABLE QUI SOIT.

Notre procédé permet une extraction fiable des SPFA à une fraction du prix, du temps et du risque des autres solutions qui ont principalement recours à la filtration au charbon actif.

LES AVANTAGES DE NOTRE PROCÉDÉ :

10x MOINS DE

**changements
de filtre coûteux
et laborieux**

Économisez jusqu'à 2 M\$ par an par source d'eau.

INVESTISSEMENT
BEAUCOUP

moins élevé

Utilisez notre équipement mobile à un tarif à l'utilisation avantageux plutôt que de construire vos propres installations de traitement, qui représenteront des dépenses en capital et d'exploitation s'élevant à des millions, voire à des milliards de dollars.

APPROCHE TRÈS

personnalisée

Nous adaptons nos solutions à vos besoins, en fonction de leur nature et de leur ampleur (conduites d'eau souterraines, sols contaminés, puits d'eau potable, etc.).

SOLUTION

robuste

Notre procédé réduit considérablement le risque de perte d'efficacité lié à d'autres contaminants dans l'eau (matières en suspension totales, carbone organique total, hydrocarbures, métaux, bactéries, chlore, etc.).



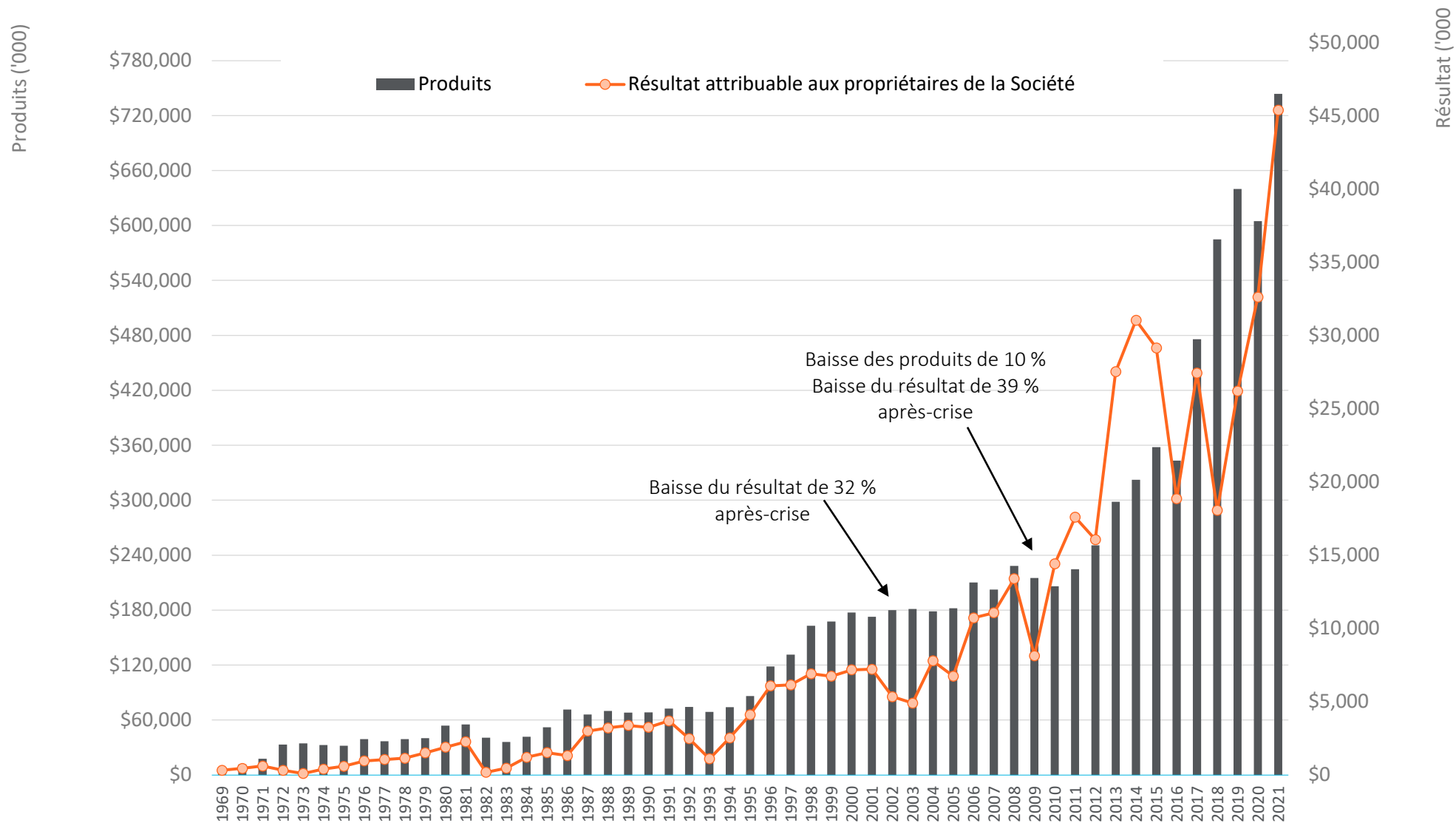
SOLUTIONS DE BOYAUX TISSÉS NIEDNER

- Fabrique des boyaux tissés depuis plus de 100 ans.
- NIEDNER fabrique la gaine structurale utilisée dans le procédé de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- NIEDNER produit également la résine utilisée dans le procédé de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- Fabrique des boyaux tissés destinés au marché de la lutte contre les incendies et à l'industrie de l'énergie.

SURVOL FINANCIER



**PROFITS
SOLIDES À
CHAQUE
ANNÉE DEPUIS
+50 ANS**



FAITS SAILLANTS FINANCIERS (2012-2021)

PRODUITS

BAlIA AJUSTÉ¹

RÉSULTAT

ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE
LA SOCIÉTÉ

+ 23 % croissance annuelle

743.7

+ 20 % croissance annuelle

120.8

+ 39 % croissance annuelle

45.4

2012

2015

2018

2021

2012

2015

2018

2021

2011

2014

2017

2020

1. Le BAlIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter au rapport de gestion de la Société pour la période considérée pour plus d'information et à la section Mesure non conforme aux IFRS pour la définition de cet indicateur et le rapprochement du résultat de la période.

SOURCE DIVERSIFIÉE DE REVENUS

43%

DU SECTEUR DES
SERVICES
ENVIRONNEMENTAUX



46%

DES ACTIVITÉS
AUX ÉTATS-UNIS



57%

DU SECTEUR DES
SERVICES MARITIMES



54%

DES ACTIVITÉS
AU CANADA



NOTRE STRATÉGIE

Forte de sa feuille de route éprouvée en matière de croissance à long terme, LOGISTEC propulse l'innovation à l'avant-plan afin d'offrir à ses parties prenantes un monde durable pour les prochaines générations. Notre vision stratégique est claire : devenir le fournisseur de choix de solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs des services maritimes et environnementaux.



CROISSANCE STABLE À LONG TERME STABLE

Nous dégageons une croissance stable et rentable axée sur les résultats à long terme.



APPROCHE FONDÉE SUR **NOS OBJECTIFS**

Nos décisions stratégiques sont arrimées à notre objectif, à nos valeurs et à notre engagement envers nos clients, nos collectivités et chacun de nos collègues.



INNOVER POUR LES PROCHAINES GÉNÉRATIONS

Nous élaborons des solutions créatives pour mieux définir l'avenir de nos clients et de nos collectivités.



RÉSUMÉ :

UNE PLATEFORME RÉSILIENTE DE SERVICES SPÉCIALISÉS AVEC UN FORT POTENTIEL DE CROISSANCE

- Un portefeuille diversifié et complet, tant au niveau de la portée que de la géographie, basé sur des investissements intelligents, une variété de services et un dépassement continu pour nos clients.
- Réussite par le biais d'une croissance organique et des acquisitions judicieuses.
- Des occasions de croissance solides identifiées dans nos deux secteurs.
- Une discipline financière solide ainsi qu'une stabilité éprouvée.
- Un bilan consolidé robuste pour appuyer notre plan de croissance continue.



LOGISTEC