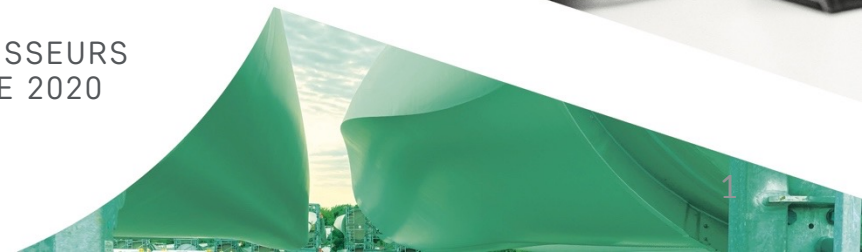




LOGISTEC

2020: UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA RÉSILIENCE ET DE LA CROISSANCE

PRÉSENTATION AUX INVESTISSEURS
4^e TRIMESTRE ET EXERCICE 2020



ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En vue d'informer les actionnaires et les investisseurs potentiels sur les perspectives de la Société, les rubriques du présent document peuvent contenir des énoncés prospectifs, au sens des lois sur les valeurs mobilières, au sujet des activités de la Société, ses performances, sa situation financière et en particulier l'espérance de succès des efforts de la Société dans le développement et la croissance de ses affaires. Ces énoncés prospectifs expriment, en date du présent document, les estimations, prévisions, projections, attentes ou opinions de la Société à l'égard d'événements ou résultats futurs.

Bien que la Société estime que les attentes suscitées par ces énoncés prospectifs sont basées sur des fondements et des hypothèses valables et raisonnables, ces énoncés prospectifs sont intrinsèquement sujets à des incertitudes et contingences importantes, dont plusieurs sont au-delà du contrôle de la Société, de sorte que le rendement de la Société pourrait différer sensiblement du rendement prévisionnel exprimé ou présenté dans de tels énoncés prospectifs.

Les risques et incertitudes importants qui pourraient faire différer de façon significative les résultats réels et les événements futurs des attentes actuelles exprimées sont examinés sous la rubrique risques d'affaires du rapport annuel et incluent, sans s'y restreindre, les performances des économies locales et internationales et leur effet sur les volumes de livraison, les conditions climatiques, les relations avec la main-d'œuvre, le niveau des prix et les activités de marketing des concurrents.

Les lecteurs du présent document sont ainsi mis en garde de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs. La Société ne s'engage nullement à mettre à jour ni à réviser ces énoncés prospectifs, à moins que la loi ne l'exige.

A large cargo ship with a red hull and blue upper sections is sailing on a calm body of water. The water is dotted with numerous icebergs of various sizes. In the background, there are low, dark mountains under a heavy, overcast sky. The ship's reflection is visible in the water, along with the icebergs.

NOTRE MISSION ET OBJECTIF

La stratégie de LOGISTEC est guidée par notre mission et notre objectif: nous sommes fiers de bâtir et de partager notre expertise afin de contribuer au succès de nos clients et de nos collectivités. Nos gens sont déterminés à trouver des solutions pour soutenir les chaînes d'approvisionnement fiables ainsi que pour protéger notre environnement et nos ressources en eau.

NOTRE VISION

Être le fournisseur de choix pour des solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs maritimes et environnementaux. D'ici 2023, LOGISTEC sera reconnue pour ses contributions remarquables envers ses clients, ses partenaires et ses communautés.

NOS VALEURS

FIABILITÉ

Excellence
opérationnelle et
apprentissage continu



DÉPASSEMENT

Repousser les limites
et faire bouger les choses



IMAGINATION

Idées créatives et
solutions uniques



DURABILITÉ

Avoir la croissance
durable à cœur et
agir avec intégrité



FAITS SAILLANTS DE 2020

Pour l'exercice clos le 31 décembre
(en \$, sauf indication contraire)

604,7 M

PRODUITS

100,7 M

BAIIA AJUSTÉ ⁽¹⁾

32,6 M

RÉSULTAT ATTRIBUABLE
AUX PROPRIÉTAIRES DE LA
SOCIÉTÉ

24,5 %

AUGMENTATION DU
RÉSULTAT ATTRIBUABLE AUX
PROPRIÉTAIRES DE LA
SOCIÉTÉ EN REGARD DE 2019

2,49

RÉSULTAT PAR ACTION ⁽²⁾

14,12

RAPPORT COURS/BÉNÉFICE ⁽³⁾

⁽¹⁾ Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS.

⁽²⁾ Attribuable aux propriétaires de la Société.

⁽³⁾ Le ratio cours/bénéfice est calculé en fonction des actions subalternes à droit de vote de catégorie B.

NOS ACTIVITÉS

PRODUITS DIVERSIFIÉS

57 %

Services
maritimes



43 %

Services
environnementaux

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DIVERSIFIÉE

44 %

États-Unis



56 %

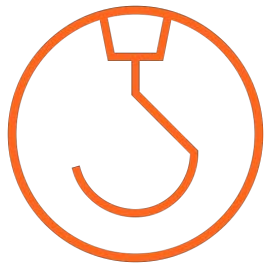
Canada

79 terminaux
53 ports



FAITS SAILLANTS DE 2020

Pour l'exercice clos le 31 décembre
(en \$, sauf indication contraire)



SECTEUR DES SERVICES
MARITIMES

344,6 M

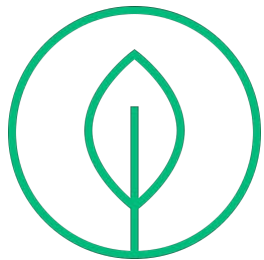
IN REVENUE

27,2 M

PROFIT BEFORE
INCOME TAXES

523,8 M

TOTAL ASSETS



SECTEUR DES SERVICES
ENVIRONNEMENTAUX

260,1 M

IN REVENUE

16,2 M

PROFIT BEFORE
INCOME TAXES

273,6 M

TOTAL ASSETS

NOTRE STRATÉGIE

Forte de sa feuille de route éprouvée en matière de croissance à long terme, LOGISTEC propulse l'innovation à l'avant-plan afin d'offrir à ses parties prenantes un monde durable pour les prochaines générations. Notre vision stratégique est claire : devenir le fournisseur de choix de solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs des services maritimes et environnementaux.



CROISSANCE STABLE À LONG TERME **STABLE**

Nous dégageons une croissance stable et rentable axée sur les résultats à long terme.



APPROCHE FONDÉE SUR **NOS OBJECTIFS**

Nos décisions stratégiques sont arrimées à notre objectif, à nos valeurs et à notre engagement envers nos clients, nos collectivités et chacun de nos collègues.



INNOVER POUR LES **PROCHAINES** **GÉNÉRATIONS**

Nous élaborons des solutions créatives pour mieux définir l'avenir de nos clients et de nos collectivités.

1952

Fondation de
LOGISTEC par Roger
Paquin

1972

Début du transport
maritime vers
l'Arctique canadien

1990

Premières activités
aux États-Unis dans
le Maryland

1996

Madeleine Paquin
est nommée
présidente et chef de
la direction

2012

Acquisition de
CrossGlobe pour
15,8 millions \$ US

2018

Acquisition de Gulf
Stream Marine pour
67,6 millions \$ US

1969

Introduction en
bourse: LOGISTEC
devient une
société ouverte

1988

Inauguration de
TERMONT

1992

Achat de SANEXEN
pour 1 million \$

2009

Achat de NIEDNER
pour 15,1 millions \$

2017

Achat de FER-PAL
pour 49,5 millions \$



NOTRE HISTOIRE

LA FAMILLE LOGISTEC

UNE COMBINAISON UNIQUE DE SERVICES DIVERSIFIÉS

LOGISTEC SERVICES MARITIMES



TERMINAUX & AGENCES MARITIMES

TERMINAUX
TERMONT (JV)
AGENCES



TRANSPORT MARITIME

NEAS (JV)

LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX



RESTAURATION DES SITES GESTION DES SOLS CONTAMINÉS & DES MATIÈRES RÉSIDUELLES ASSÈCHEMENT

SANEXEN
APG



TECHNOLOGIES DE L'EAU

ALTRA Solutions éprouvées
NIEDNER
FER-PAL

OPÉRATIONS DE **TERMINAUX**



79 terminaux
53 ports



11

29 %



5 %



24 %



42 %

SERVICES ENVIRONNEMENTAUX



SERVICES ENVIRONNEMENTAUX TRADITIONNELS



RESTAURATION DE SITES

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Bénéficie de financement régulier des gouvernements provinciaux et fédéraux et d'une demande croissante dans certains marchés industriels.
- Inclut les sites orphelins provinciaux et fédéraux.



GESTION DES SOLS CONTAMINÉS & MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Opérons une variété de sites de traitement et d'élimination des sols, incluant des sites d'enfouissement.
- Gestion des sols contaminés, des déchets et des matières résiduelles.
- Consolidation importante dans le marché.



SOLUTIONS INTÉGRÉES

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Mégaprojets caractérisés par des investissements considérables, une grande complexité requérant des efforts importants de nettoyage.
- À travers le Canada.

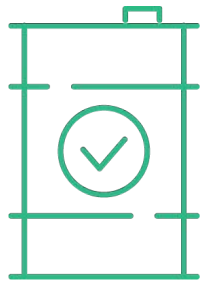


INFRASTRUCTURES

- Laboratoire pour les produits ALTRA.
- Chef de file dans le marché du renouvellement sans tranchée.
- Chef de file dans le marché des services de remplacement.
- Projets de travaux publics.

LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

DES SOLUTIONS QUI ONT FAIT LEURS PREUVES :



5 500

**PROJETS DE
RESTAURATION**

DE SITES CONTAMINÉS
ONT ÉTÉ RÉALISÉS



PLUS
DE

2 G\$

DE TRAVAUX RÉALISÉS
DANS LE DOMAINE DE
L'ENVIRONNEMENT



35 +

ANNÉES

D'OPÉRATION

LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

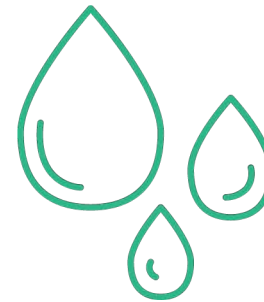
DES SOLUTIONS QUI ONT FAIT LEURS PREUVES :



TRAITEMENT ET/OU
ÉLIMINATION DE
PLUS DE

15 M

DE TONNES DE
SOLS IMPACTÉS



TRAITEMENT
DE PLUS DE

10 G

DE LITRES D'EAU
CONTAMINÉE

EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE EN EXPENSION

- Acquisition stratégique dans l'Ouest canadien, APG est un fournisseur distingué de solutions de gestion de matières résiduelles qui sert des clients industriels et municipaux au Canada et aux États-Unis.
- Dispose d'un carnet de commandes robuste et un nombre croissant de services tel que le dragage, l'assèchement, le curage de lagon et la digestion anaérobie.
- Sa base solide s'appuie sur une équipe hautement expérimentée, une vaste flotte d'équipement et une approche des coûts axée sur le contrôle.



ALTRA
SOLUTIONS
ÉPROUVÉES

ALTRA SOLUTIONS ÉPROUVÉES

INNOVATION DANS LES SERVICES ET LES PRODUITS QUE NOUS OFFRONS



TECHNOLOGIES DE L'EAU

- Avec une résilience considérable reconnue, notre nouvelle génération de technologie renouvelle et protège les infrastructures hydrauliques vieillissantes de l'intérieur.



SOLUTIONS D'ÉLIMINATION DE PLOMB

- Notre technologie éprouvée crée une barrière à l'épreuve du plomb à l'intérieur des canalisations existantes.
- Services de remplacement.
- Projets de travaux civils.



SOLUTIONS SPFA

- Nous extrayons et disposons des SPFA (contaminants émergents : les substances perfluoroalkyles et polyfluoroalkyles - les 'produits chimiques éternels').



SOLUTIONS DE TRANSPORT DES FLUIDES

- Fabrication de la gaine structurale utilisée dans notre technologie de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- Boyaux tissés destinés à la lutte contre les incendies et à l'industrie de l'énergie.



ALTRA TECHNOLOGIES DE L'EAU ÉPROUVÉES

DE L'EAU PROPRE ET SALUBRE POUR LES
GÉNÉRATIONS À VENIR, QUOI QU'IL ADVIENNE.

Notre technologie de nouvelle génération renouvelle et
protège vos infrastructures hydrauliques vieillissantes de
l'intérieur.

Les 2 000 kilomètres de technologie hydraulique installés à ce jour ont éliminé :

55

MILLION M³
DE FUITES
D'EAU
POTABLE

MOINS DE PERTES
D'EAU

443

KILOTONNES
DE GES

950

TONNES DE
POLLUANTS
ATMOSPHÉRIQUE

MEILLEUR POUR L'ENVIRONNEMENT

17.8

KILOTONNES DE
SOL PERTURBÉ

RETIRÉ
1M
DE CAMIONS DE
LA ROUTE

MOINS DE PERTURBATIONS
LORS DE L'INSTALLATION



ALTRA TECHNOLOGIES DE L'EAU ÉPROUVÉES

DE L'EAU PROPRE ET SALUBRE POUR LES
GÉNÉRATIONS À VENIR, QUOI QU'IL ADVIENNE.

Notre technologie de nouvelle génération renouvelle et
protège vos infrastructures hydrauliques vieillissantes de
l'intérieur.

HAUTEMENT RÉSILIENTE

RÉSILIENCE SISMIQUE

CONFIRMÉE PAR
L'UNIVERSITÉ
CORNELL. AURAIT
CONSERVÉ SON
INTÉGRITÉ LORS DU
SÉISME DE SAN
FRANCISCO DE 1906.

100 ANS

CONCUE POUR DURER
100 ANS, SOIT
L'ÉQUIVALENT DES
CONDUITES
TRADITIONNELLES.

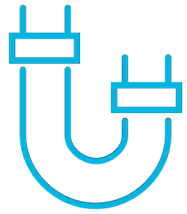
NE
BRISERA PAS.
NE
**ROUILLERA
PAS.**

PLUS ÉCONOMIQUE

25%

MOINS DISPENDIEUSE

QUE LES MÉTHODES
TRADITIONNELLES
DE CONSTRUCTION.



ALTRA SOLUTIONS DE PLOMB ÉPROUVÉES

LA SOLUTION LA PLUS RENTABLE ET LA MOINS
PERTURBANTE POUR APPROVISIONNER TOUTES LES
HABITATIONS EN EAU SANS PLOMB.

Notre technologie éprouvée d'élimination du plomb crée une
barrière à l'intérieur des conduites existantes à une fraction du prix,
du temps et de la perturbation des méthodes classiques.

LES AVANTAGES DE NOTRE SOLUTION COMPARATIVEMENT AUX MÉTHODES DE REMPLACEMENT TRADITIONNELLES:

45%
PLUS RENTABLE.

**INSTALLATION
PRÉCISE**

QUI NÉCESSITE UN
SEUL PETIT TROU À
L'EXTÉRIEUR DE
CHAQUE DEMEURE.

SEULEMENT

2.5
HEURES

DE TEMPS D'INSTALLATION.

25

ANS DE GARANTIE
RÉSILIENCE ÉPROUVÉE.

UNE SOLIDE EXPÉRIENCE DE PLUS D'UN **DEMI** MILLION
D'INSTALLATIONS dans le monde entier depuis 20 ans.



ALTRA SOLUTIONS SPFA

NOUS ÉLIMINONS LES SPFA (LES « PRODUITS CHIMIQUES ÉTERNELS ») DE LA MANIÈRE LA PLUS RENTABLE QUI SOIT.

Notre procédé permet une extraction fiable des SPFA à une fraction du prix, du temps et du risque des autres solutions qui ont principalement recours à la filtration au charbon actif.

LES AVANTAGES DE NOTRE PROCÉDÉ :

10x MOINS DE

**CHANGEMENTS
DE FILTRE CÔTEUX
ET LABORIEUX**

Économisez jusqu'à **2 M\$** par an par source d'eau.

INVESTISSEMENT
BEAUCOUP

MOINS ÉLEVÉ

Utilisez notre équipement mobile à un tarif à l'utilisation avantageux plutôt que de construire vos propres installations de traitement, qui représenteront des dépenses en capital et d'exploitation s'élevant à des millions, voire à des milliards de dollars.

APPROCHE TRÈS
PERSONNALISÉE

Nous adaptons nos solutions à vos besoins, en fonction de leur nature et de leur ampleur (conduites d'eau souterraines, sols contaminés, puits d'eau potable, etc.).

SOLUTION
ROBUSTE

Notre procédé réduit considérablement le risque de perte d'efficacité lié à d'autres contaminants dans l'eau (matières en suspension totales, carbone organique total, hydrocarbures, métaux, bactéries, chlore, etc.).



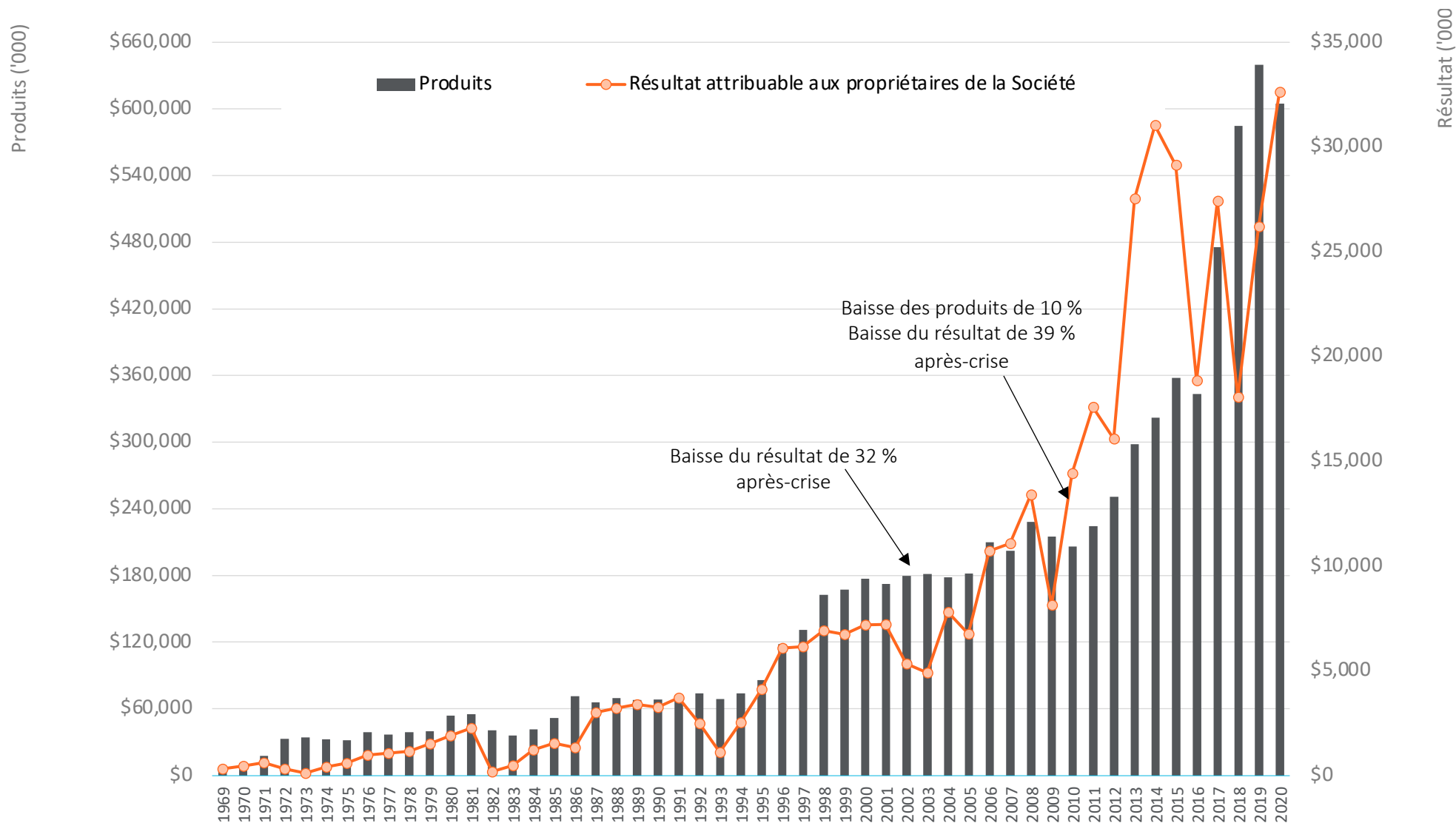
NOUS NOUS DISTINGUONS PAR **NOTRE INNOVATION ET NOTRE RÉSILIENCE.**

- Accélérer notre pénétration des marchés des États-Unis et des l'ouest canadien par le biais de notre offre de services de renouvellement d'infrastructure hydraulique en utilisant un modèle d'installateur sur le terrain autorisé.
- Augmenter nos parts de marché, via FER-PAL and SANEXEN, dans nos principaux marchés, soit le Québec et l'Ontario.
- Lancement d'une nouvelle gamme de services offerts qui comprend: Services d'élimination du plomb, nouvelle génération de technologie hydraulique qui résiste aux activités sismiques et aux inondations, contaminants émergents (i.e. SPFA), tout en développant notre gamme de produits NIEDNER.

SURVOL FINANCIER

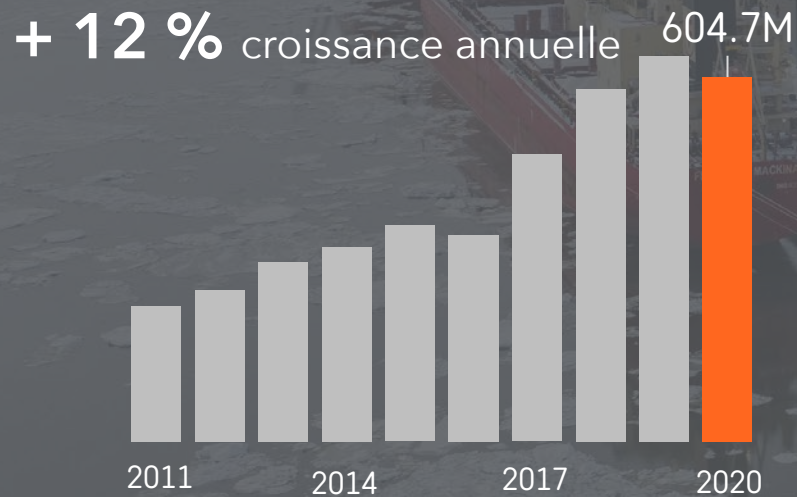


**PROFITS
SOLIDES À
CHAQUE
ANNÉE DEPUIS
+50 ANS**

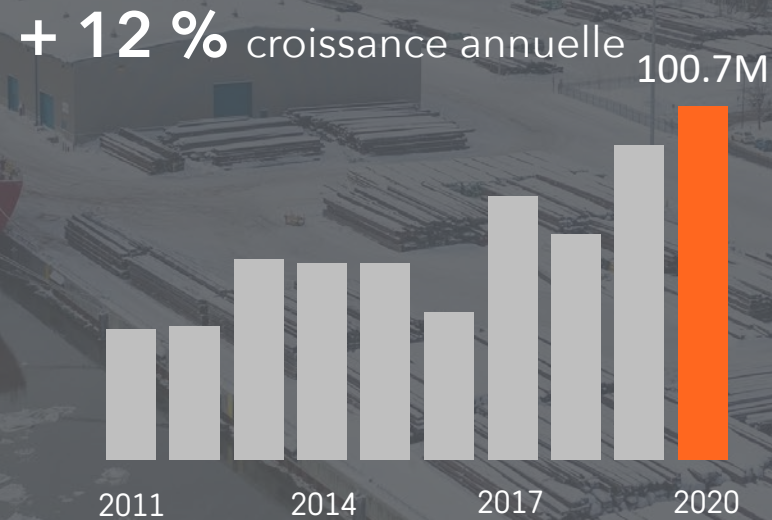


FAITS SAILLANTS FINANCIERS (2011-2020)

PRODUITS

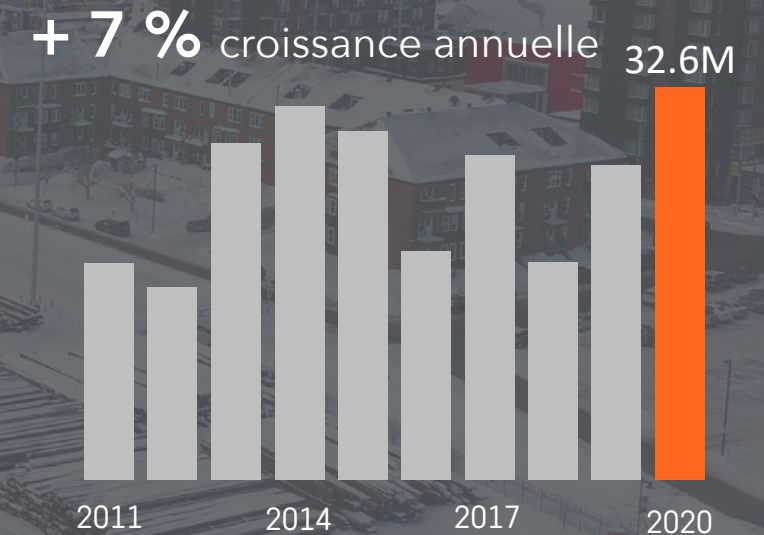


BAIIA AJUSTÉ



RÉSULTAT

ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ



1. Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter au rapport de gestion de la Société pour la période considérée pour plus d'information et à la section mesures non conformes aux IFRS pour la définition de cet indicateur et le rapprochement du résultat de la période.

2. L'adoption de l'IFRS 16 a eu un impact favorable de 19,3 millions \$ sur le BAIIA ajusté de 2020.

SOURCE DIVERSIFIÉE DE REVENUS

43%

DU SECTEUR DES
SERVICES
ENVIRONNEMENTAUX



44%

DES ACTIVITÉS
AUX ÉTATS-UNIS



57%

DU SECTEUR DES
SERVICES MARITIMES



56%

DES ACTIVITÉS
AU CANADA



NOTRE ENGAGEMENT ESG

NOS PRIORITÉS ESG

Fournir des services de manière responsable fait partie intégrante de la démarche de la famille LOGISTEC afin de bâtir un avenir durable pour la prochaine génération. Cela consiste à manutentionner les marchandises de nos clients de façon sécuritaire, à protéger et renouveler notre environnement et nos infrastructures hydrauliques, à attirer et à former les meilleurs et les plus intelligents talents, à investir dans nos collectivités et à diriger en respectant les meilleures pratiques en matière de régie d'entreprise.



PROTÉGER ET
RENOUVELER
NOTRE
ENVIRONNEMENT



ÊTRE
SOCIALEMENT
RESPONSABLE



DIRIGER PAR LE
BIAIS D'UNE
SAINE **RÉGIE**
D'ENTREPRISE



PROTÉGER ET RENOUVELER NOTRE ENVIRONNEMENT

- Nos experts en environnement ont traité plus de 10G litres d'eau et plus de 15M de tonnes de sols contaminés au cours des 35 dernières années.
- Notre technologie hydraulique a permis d'éliminer plus de 55M M³ de fuites d'eau potable, 950 tonnes de polluants atmosphériques, 443 kilotonnes of GES, et de retirer 1M de camions sur la route.
- Notre compagnie dessert l'industrie maritime; le transport maritime étant est le mode le moins polluant.
- Notre coentreprise TERMONT a été reconnue en septembre 2019 comme étant le premier opérateur portuaire au monde à utiliser une flotte de véhicules entièrement hybrides.



ÊTRE SOCIALEMENT RESPONSABLE

- Élargir la DIVERSITÉ au-delà du conseil d'administration pour inclure les niveaux seniors de l'organisation.
- Une SOLIDE CULTURE AXÉE SUR LA SÉCURITÉ est intégrée à travers la famille LOGISTEC. Des améliorations importantes des taux de fréquence OSHA au cours des 12 derniers mois.
- Une PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES axé sur le développement des talents, le développement humanitaire, la santé et la sécurité, ainsi que l'environnement.
- 2 500 arbres plantés en partenariat avec Arbres Canada afin de réduire notre EMPREINTE ÉCOLOGIQUE.
- Des liens forts avec les COMMUNAUTÉS DE L'ARCTIQUE – coentreprises avec NEAS, Qikiqtaaluk Environmental et Services environnementaux Avataani au Nunavik.
- Soutenir les DROITS COLLECTIFS DES TRAVAILLEURS à titre de partie prenante dans 35 conventions de syndicats.
- Cargo2ai, conçu au printemps 2020 dans le cadre d'un partenariat entre le port de Montréal, CargoM, TERMONT, MGTP, Scale AI et Ivado Labs, est un outil logistique créé pour faire face à la pandémie de la COVID-19. Il fait appel à l'intelligence artificielle pour repérer et prioriser rapidement les marchandises essentielles dont la population canadienne a besoin.



DIRIGER PAR LE BIAIS D'UNE SAINE RÉGIE D'ENTREPRISE

- Une solide culture de régie d'entreprise avec un code d'éthique et de conduite et des politiques en place.
- Une approche globale diversifiée en matière de régie d'entreprise, avec un président du conseil d'administration et la majorité des directeurs indépendants.
- 50+ années de commentaires positifs en lien avec le rendement sur la TSX.
- Mise en place d'une évaluation et d'un plan des risques solides dans l'ensemble de l'entreprise.

NOS 12 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



OBJECTIF 3: BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

Répondre aux enjeux liés au plomb dans l'eau potable et aux contaminants émergents



OBJECTIF 4: ÉDUCATION DE QUALITÉ

Participer à des programmes qui aident les jeunes à acquérir les connaissances et les aptitudes requises pour promouvoir le développement durable



OBJECTIF 5: ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

Favoriser l'égalité entre les sexes sur le plan des ressources économiques et naturelles



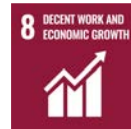
OBJECTIF 6: EAU PROPRE

Améliorer la qualité de l'eau et les infrastructures connexes



OBJECTIF 7: ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE

Appuyer les chaînes d'approvisionnement d'énergie éolienne



OBJECTIF 8: TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Protéger les droits du travail et promouvoir un environnement de travail sûr et sécuritaire pour tous les travailleurs.



OBJECTIF 9: BÂTIR DES INFRASTRUCTURES RÉSILIENTES ET PROPULSER L'INNOVATION

Faciliter le développement durable et la résilience des infrastructures. La résilience d'ALTRA a été démontrée.



OBJECTIF 11: VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES

Permettre d'éviter les catastrophes, dont celles liées à l'eau.



OBJECTIF 12: CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

Parvenir à une gestion écologique des déchets (BOX-19).



OBJECTIF 13: LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Renforcer la résilience et la capacité d'adaptation aux dangers liés aux changements climatiques et aux catastrophes naturelles



OBJECTIF 14: VIE AQUATIQUE

Soutenir, dans le cadre de l'Alliance verte, l'ensemble des pratiques exemplaires en matière de navigation à l'échelle mondiale



OBJECTIF 15: VIE TERRESTRE

Assurer la restauration de nos écosystèmes naturels



SOLAR IMPULSE

La Solar Impulse Label reconnaît les solutions efficaces, propres et rentables ayant une influence positive sur l'environnement et la qualité de vie.

Ouvrant en accord avec la position éthique de la Solar Impulse Foundation.



SDG 6
Eau propre et
assainissement



SDG 9
Industrie,
innovation et
infrastructure



SDG 11
Villes et
communautés
durables



SDG 12
Consommation
et production
responsables



RÉSUMÉ : UNE PLATEFORME RÉSILIENTE DE SERVICES SPÉCIALISÉS AVEC UN FORT POTENTIEL DE CROISSANCE

- Un portefeuille diversifié et complet, tant au niveau de la portée que de la géographie, basé sur des investissements intelligents, une variété de services et un dépassement continu pour nos clients.
- Réussite par le biais d'une croissance organique et des acquisitions judicieuses.
- Des occasions de croissance solides identifiées dans nos deux secteurs.
- Une discipline financière solide ainsi qu'une stabilité éprouvée.
- Un bilan consolidé robuste pour appuyer notre plan de croissance continue.



LOGISTEC

MERCI.

