

**LOGISTEC**

**PARTENAIRE  
POUR UN  
FUTUR  
RÉSILIENT**

---

PRÉSENTATION AUX INVESTISSEURS  
3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2020





# NOTRE MISSION ET OBJECTIF

La stratégie de LOGISTEC est guidée par notre mission et notre objectif: nous sommes fiers de bâtir et de partager notre expertise afin de contribuer au succès de nos clients et de nos collectivités. Nos gens sont déterminés à trouver des solutions pour soutenir les chaînes d'approvisionnement fiables ainsi que pour protéger notre environnement et nos ressources en eau.

# NOTRE VISION

Être le fournisseur de choix pour des solutions sûres, durables et créatives dans les secteurs maritimes et environnementaux. D'ici 2023, LOGISTEC sera reconnue pour ses contributions remarquables envers ses clients, ses partenaires et ses communautés.

# NOS VALEURS

## FIABILITÉ

Excellence opérationnelle et apprentissage continu



## IMAGINATION

Idées créatives et solutions uniques



## DÉPASSEMENT

Repousser les limites et faire bouger les choses



## DURABILITÉ

Avoir la croissance durable à cœur et agir avec intégrité



**1952**

Fondation de  
LOGISTEC par Roger  
Paquin

**1972**

Début du transport  
maritime vers  
l'Arctique canadien

**1990**

Premières activités  
aux États-Unis dans  
le Maryland

**1996**

Madeleine Paquin  
est nommée  
présidente et chef de  
la direction

**2012**

Acquisition de  
CrossGlobe pour  
15,8 millions \$ US

**2018**

Acquisition de Gulf  
Stream Marine pour  
67,6 millions \$ US

**1969**

Introduction en  
bourse: LOGISTEC  
devient une  
société ouverte

**1988**

Inauguration de  
TERMONT

**1992**

Achat de SANEXEN  
pour 1 million \$

**2009**

Achat de NIEDNER  
pour 15,1 millions \$

**2017**

Achat de FER-PAL  
pour 49,5 millions \$

**NOTRE HISTOIRE**

# LA FAMILLE LOGISTEC

UNE COMBINAISON UNIQUE DE SERVICES DIVERSIFIÉS

## LOGISTEC SERVICES MARITIMES



TERMINAUX &  
AGENCES  
MARITIMES

TERMINAUX

TERMONT (JV)

AGENCES



TRANSPORT  
MARITIME

NEAS (JV)

## LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX



RESTAURATION DES  
SITES

GESTION DES SOLS  
CONTAMINÉS & DES  
MATIÈRES  
RÉSIDUELLES

SANEXEN



TECHNOLOGIES  
DE L'EAU

ALTRA Solutions  
éprouvées

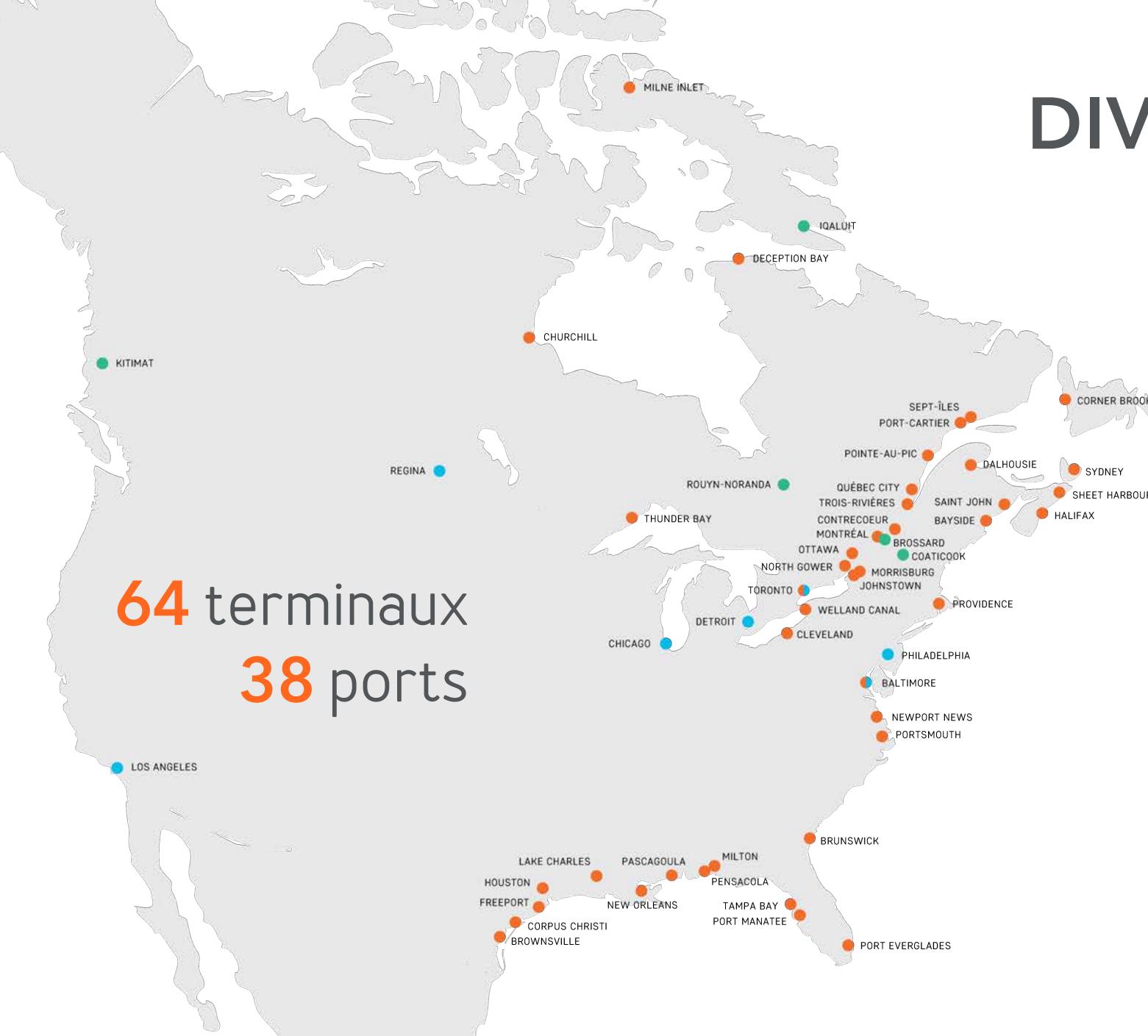
NIEDNER

FER-PAL



# NOTRE ÉQUIPE DE LEADERS

**64 terminaux**  
**38 ports**



# DIVERSITÉ + AGILITÉ = RÉSILIENCE

## ET TOUJOURS PLUS

Un portefeuille diversifié et complet, tant au niveau de la portée que de la géographie, basé sur des investissements intelligents, une variété de services et un dépassement continu pour nos clients.

Toujours agile, notre équipe a su s'adapter à la situation qui évolue rapidement et compte accélérer l'implantation de son plan stratégique.

Jamais auparavant sa gamme de services et de technologies environnementales n'a été aussi essentielle pour apporter de la résilience aux communautés faisant face à un nombre croissant de défis environnementaux importants.



## NOS GENS SONT NOTRE FORCE MOTRICE

Nos gens sont perfectionnistes. Résilients. Tenaces. Toujours prêts à se dépasser et à défier le statu quo. Ils repoussent continuellement les limites pour trouver de nouvelles solutions créatives.

- Nos 3 000 experts fiables sont prêts à trouver de nouvelles avenues et à accomplir de grandes choses. Ils sont inébranlables dans leur détermination à faire croître la rentabilité de notre entreprise.
- À travers notre volonté implacable de dépassement, nos gens font tout en leur pouvoir pour accomplir de grandes choses, nous permettant de saisir de nouvelles occasions pour nos clients et nos communautés.
- Nous avons une équipe diversifiée et agile, où les grandes réalisations sont le fruit de la collaboration, la responsabilisation, l'intégrité et la responsabilité envers les uns les autres, nos clients et nos communautés.

# NOS PRIORITÉS ESG

Fournir des services de manière responsable fait partie intégrante de la démarche de la famille LOGISTEC afin de bâtir un avenir durable pour la prochaine génération. Cela consiste à manutentionner les marchandises de nos clients de façon sécuritaire, à protéger et renouveler notre environnement et nos infrastructures hydrauliques, à attirer et à former les meilleurs et les plus intelligents talents, à investir dans nos collectivités et à diriger en respectant les meilleures pratiques en matière de régie d'entreprise.



PROTÉGER ET  
RENOUVELER  
NOTRE  
ENVIRONNEMENT



ÊTRE  
SOCIALEMENT  
RESPONSABLE



DIRIGER PAR LE  
BIAIS D'UNE  
SAINE RÉGIE  
D'ENTREPRISE



## PROTÉGER ET RENOUVELLER NOTRE ENVIRONNEMENT

- Nos experts en environnement ont traité plus de 10G litres d'eau et plus de 15M de tonnes de sols contaminés au cours des 35 dernières années.
- Notre technologie hydraulique a permis d'éliminer plus de 55M M<sup>3</sup> de fuites d'eau potable, 950 tonnes de polluants atmosphériques, 443 kilotonnes of GES, de préserver 21 millions de tonnes de sols, économiser 156 millions litres de carburant, et de retirer 1M de camions sur la route.
- Niedner a réduit sa consommation de 37,000 M<sup>3</sup> annuellement
- ALTRA, notre technologie d'eau, a été reconnu comme une des 1000 solutions pour changer le monde. Résistant aux changements climatiques
- Notre coentreprise TERMONT a été reconnue en septembre 2019 comme étant le premier opérateur portuaire au monde à utiliser une flotte de véhicules entièrement hybrides.



## ÊTRE SOCIALEMENT RESPONSABLE

- Élargir la DIVERSITÉ au-delà du conseil d'administration pour inclure les niveaux séniors de l'organisation.
- Une SOLIDE CULTURE AXÉE SUR LA SÉCURITÉ est intégrée à travers la famille LOGISTEC. Des améliorations importantes des taux de fréquence OSHA au cours des 12 derniers mois.
- Une PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES axé sur le développement des talents, le développement humanitaire, la santé et la sécurité, ainsi que l'environnement.
- 2 500 arbres plantés en partenariat avec Arbres Canada afin de réduire notre EMPREINTE ÉCOLOGIQUE.
- Des liens forts avec les COMMUNAUTÉS DE L'ARCTIQUE – coentreprises avec NEAS, Qikiqtaaluk Environmental et Services environnementaux Avataani au Nunavik.
- Soutenir les DROITS COLLECTIFS DES TRAVAILLEURS à titre de partie prenante dans 35 conventions de syndicats



## DIRIGER PAR LE BIAIS D'UNE SAINE RÉGIE D'ENTREPRISE

- Une solide culture de régie d'entreprise avec un code d'éthique et de conduite et des politiques en place.
- Une approche globale diversifiée en matière de régie d'entreprise, avec un président du conseil d'administration et la majorité des directeurs indépendants.
- 50+ années de commentaires positifs en lien avec le rendement sur la TSX.
- Mise en place d'une évaluation et d'un plan des risques solides dans l'ensemble de l'entreprise.

# NOTRE CONTRIBUTION ESG

La famille LOGISTEC contribue directement à l'accomplissement de 12 des 17 Objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD)



Investisseurs et entreprises qui mettent en valeur les impacts positifs des contributions en matière d'ESG sur les portfolios d'investissements et la valeur corporative.

# NOS 12 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



## OBJECTIF 3: BONNE SANTÉ ET BIEN- ÊTRE

Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge



## OBJECTIF 4: ÉDUCATION DE QUALITÉ

Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie



## OBJECTIF 5: ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles



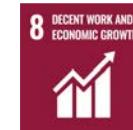
## OBJECTIF 6: EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT

Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable



## OBJECTIF 7: ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE

Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable



## OBJECTIF 8: TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous



## OBJECTIF 9: INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation



## OBJECTIF 11: VILLE ET COMMUNAUTÉS DURABLES

Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables



## OBJECTIF 12: CONSOMMATION ET PRODUCTION DURABLE

Établir des modes de consommation et de production durables



## OBJECTIF 13: MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions



## OBJECTIF 14: VIE AQUATIQUE

Conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines aux fins du développement durable



## OBJECTIF 15: VIE TERRESTRE

Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable



# SOLAR IMPULSE

La désignation « solution efficace » de la foundation souligne les solutions efficaces et rentables qui ont un impact positif sur l'environnement et la qualité de la vie.



ODD 6  
Eau propre et assainissement



ODD 9  
Industrie, innovation et infrastructure



ODD 11  
Villes et communautés durables



ODD 12  
Consommation et production responsables

# OPÉRATIONS DE TERMINAUX



# OPÉRATIONS DE TERMINAUX



## TERMINAUX À CONTENEURS

- Nos terminaux à conteneurs sont stratégiquement situés près des infrastructures routières et ferroviaires afin d'offrir des capacités spécialisées de manutention de conteneurs, un service rapide et efficace, un transport facile aux destinations finales et une rotation rapide des conteneurs et des navires.
- Nous offrons à nos installations des services additionnels tels que l'empotage et le dépotage, la réparation de conteneurs et d'autres services à valeur ajoutée.



## LOGISTIQUE PORTUAIRE

- Installations de déchargement et d'expertise fournit des services intermodaux à valeur ajoutée pour l'empotage et le dépotage ainsi que pour le transport de conteneurs internationaux.
- LOGISTEC offre également divers services liés aux conteneurs tels que l'entreposage de conteneurs vides, le nettoyage, l'entretien et la réparation de conteneurs, l'entreposage et le suivi de conteneurs réfrigérés.



## VRAC

- LOGISTEC travaille en étroite collaboration avec ses clients de l'industrie du vrac pour fournir une manutention sur mesure et efficace de leurs marchandises. Avec un personnel expérimenté et de l'équipement moderne, LOGISTEC possède une expertise inégalée dans la manutention de marchandises en vrac.
- Nos terminaux spécialisés, équipés de grues, de chargeurs, de convoyeurs et d'entrepôts, nous permettent d'assurer une productivité élevée et un travail de qualité, à un prix très concurrentiel.



## CARGO GÉNÉRAL

- Notre expertise garantit les plus hauts standards de qualité de manutention des produits par le personnel le plus qualifié, de l'équipement moderne et une technologie de l'information de pointe.
- LOGISTEC maintient un inventaire en temps réel de toutes les cargaisons à travers ses installations. Nos entrepôts sont équipés d'une technologie sans fil pour scanner les marchandises à l'intérieur et à l'extérieur afin de suivre les dommages et les réparations, et les mouvements de cargo dans l'entrepôt ou la zone de stockage extérieure.



# RELATIONS À LONG TERME SOLIDES

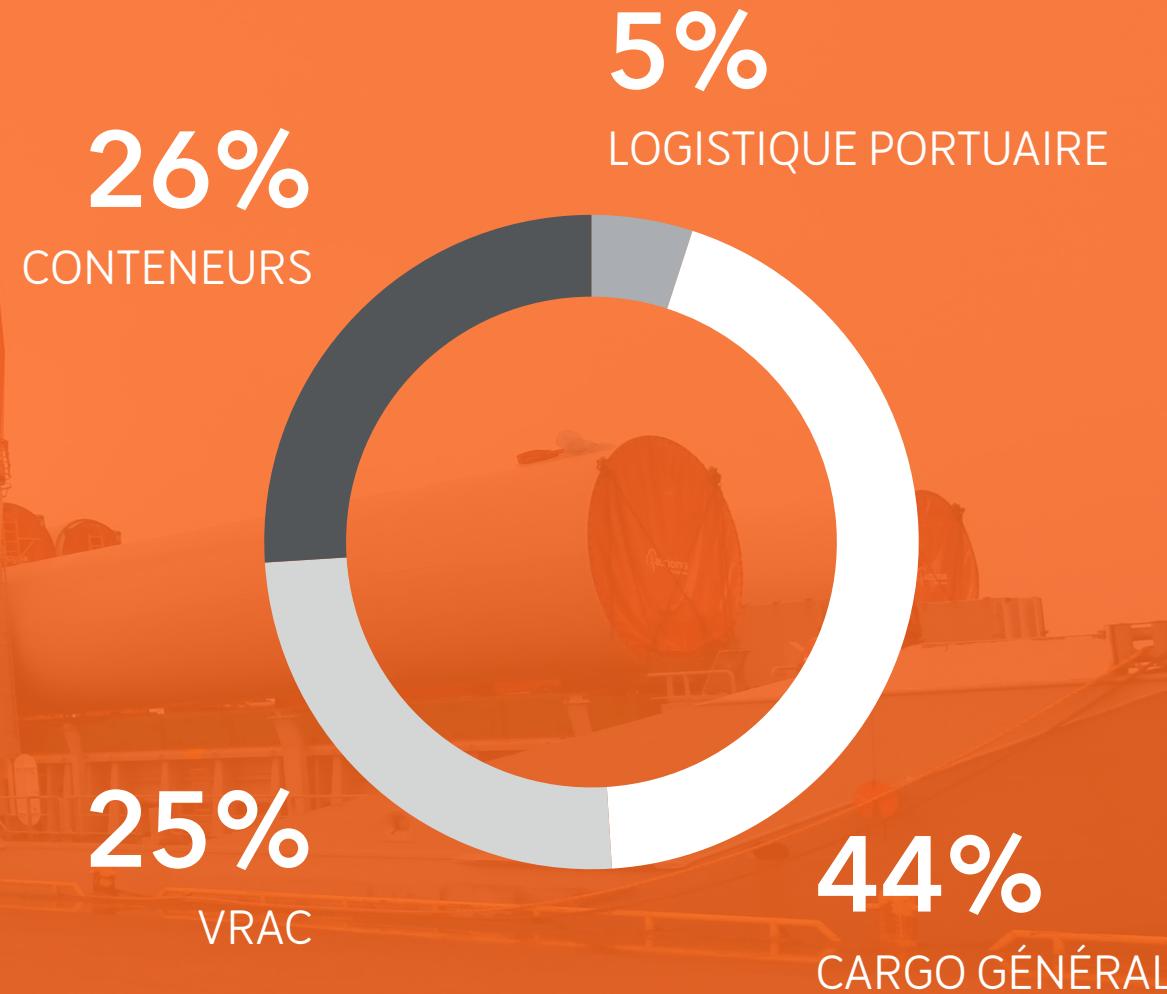
Au fil des ans, nous avons établi des relations d'affaires à long terme solides avec nos clients, nos fournisseurs, nos partenaires et nos parties prenantes. Nous avons su gagner leur confiance et nous sommes fiers de contribuer à leur succès et à leur croissance.



# UNE BASE DE CARGAISONS DIVERSIFIÉE DANS UN RÉSEAU PORTUAIRE EN CROISSANCE.

## UNE RÉSILIENCE INTÉGRÉE

La diversité de catégories de marchandises que nous manutentionnons, d'industries que nous desservons et de sources de revenus ont permis à LOGISTEC de réduire sa sensibilité aux fluctuations économiques.



% considérant toutes les activités de manutention de marchandises de LOGISTEC en 2019, y compris sa participation dans la coentreprise TERMONT

# AUTRES SERVICES MARITIMES





# TRANSPORT MARITIME

- NEAS est un partenariat entre The North West Company, Makivik Corporation et LOGISTEC.
- Offre des services de transport maritime vers les communautés de l'Arctique.
- Exploite cinq navires qui sont en service de juillet à novembre.
- Offre des services de consolidation de marchandises, de transport de navires, de conteneurisation et d'autres services à valeur ajoutée.
- Partenariats stratégiques avec les plus importantes sociétés inuites, fournit des services de transport de marchandises dans diverses communautés inuites, et emploie également du personnel inuit.



# AGENCES MARITIMES

- Plus de 150 ans d'expérience en matière d'agences maritimes.
- Procurent un service professionnel pour tout type de navire dans les différents ports, que ce soit des vraquiers, des navires-citernes, des navires de cargo général, des remorqueurs, des barges, ou des navires de croisières.
- Divers services offerts tel que réserver un poste d'amarrage pour le navire qui arrive, obtenir les services d'un pilote, régler les contrats nécessaires avec les compagnies d'arrimage, s'assurer que les fournitures essentielles, les transferts d'équipages, les documents de douanes et les déclarations de déchets soient planifiés auprès des administrations portuaires.

# NOUS AUGMENTONS NOS PARTS DE MARCHÉ DANS NOS SERVICES MARITIMES.



## TRANSPORT MARITIME

- Augmenter notre part de marché dans l'arctique Canadien pour l'approvisionnement et créer de nouvelles opportunités dans le secteur minier.
- Trouver des débouchés pour le transport maritime courte distance dans les régions non arctiques de l'est du Canada.
- Continuer de surveiller et améliorer l'efficacité opérationnelle de notre flotte.



## AGENCES MARITIMES

- Notre nouvelle direction renforce notre équipe d'experts pour soutenir la croissance à long terme.
- Créer des synergies avec nos activités maritimes à travers notre réseau.

# SERVICES ENVIRONNEMENTAUX





# UNE VISION ATTIRANTE POUR NOS CLIENTS

## QU'EST-CE QUI NOUS DIFFÉRENCE RÉELLEMENT?

Au cœur de LOGISTEC Environnement se trouve l'énergie et la créativité associées avec son habileté d'innover et de personnaliser les solutions pour nos clients. Cette compétence est inégalée dans l'industrie et nous permet de réellement nous démarquer. Notre habileté à tirer parti de celle-ci et à la mettre sur le marché est essentielle à la croissance de l'entreprises.

Notre approche axée sur le client combinée avec un réseau solide de partenaires nous permet d'avoir la bonne équipe directement impliquée dans chaque projet afin de fournir des solutions personnalisées à chaque client.

Nos gens possèdent une vaste expérience et une ingéniosité inégalées pour aider à créer les meilleures solutions intégrées pour nos clients.

# LE MARCHÉ

CROISSANCE DANS LES DEUX CHIFFRES DANS  
PLUSIEURS MARCHÉS ENVIRONNMENTAUX



## RESTAURATION DE SITES

MARCHÉ DE 300 M\$ AU QC

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Bénéficie de financement régulier des gouvernements provinciaux et fédéraux et d'une demande croissante dans certains marchés industriels.
- Inclut les sites orphelins provinciaux et fédéraux.



## GESTION DES SOLS CONTAMINÉS & MATIÈRES RÉSIDUELLES

MARCHÉ DE 150 M\$ AU QC

- Opérons une variété de sites de traitement et d'élimination des sols, incluant des sites d'enfouissement.
- Gestion des sols contaminés, des déchets et des matières résiduelles.
- Consolidation importante dans le marché.



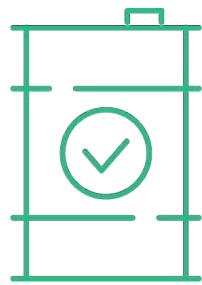
## SOLUTIONS INTÉGRÉES

MARCHÉ DE 1 G\$ AU CAN

- Élimination de matériaux toxiques et de polluants des sols, des eaux souterraines, des édifices, des mines et d'autres types de terrains.
- Mégaprojets caractérisés par des investissements considérables, une grande complexité requérant des efforts importants de nettoyage.
- À travers le Canada.

# LOGISTEC SERVICES ENVIRONNEMENTAUX

DES SOLUTIONS QUI ONT FAIT LEURS PREUVES :



**5 500**  
PROJETS DE  
RESTAURATION  
DE SITES CONTAMINÉS  
ONT ÉTÉ RÉALISÉS



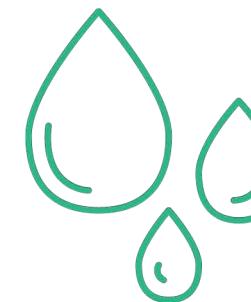
PLUS  
DE **2 G\$**  
DE TRAVAUX RÉALISÉS  
DANS LE DOMAINE DE  
L'ENVIRONNEMENT



**35 +**  
ANNÉES  
D'OPÉRATION



TRAITEMENT ET/OU  
ÉLIMINATION DE  
PLUS DE  
**15 M**  
DE TONNES DE  
SOLS IMPACTÉS



TRAITEMENT  
DE PLUS DE  
**10 G**  
DE LITRES D'EAU  
CONTAMINÉE

**ALTRA**  
**SOLUTIONS**  
**ÉPROUVÉES**

# ALTRA SOLUTIONS ÉPROUVÉES

INNOVATION DANS LES SERVICES ET LES PRODUITS QUE NOUS OFFRONS



## TECHNOLOGIES DE L'EAU

- Avec une résilience considérable reconnue, notre nouvelle génération de technologie renouvelée et protège les infrastructures hydrauliques vieillissantes de l'intérieur.



## SOLUTIONS D'ÉLIMINATION DE PLOMB

- Notre technologie éprouvée crée une barrière à l'épreuve du plomb à l'intérieur des canalisations existantes.
- Services de remplacement.
- Projets de travaux civils.



## SOLUTIONS SPFA

- Nous extrayons et disposons des SPFA (contaminants émergents : les substances perfluoroalkyles et polyfluoroalkyles - les 'produits chimiques éternels').



## SOLUTIONS DE BOYAUX

- Fabrication de la gaine structurale utilisée dans notre technologie de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- Boyaux tissés destinés à la lutte contre les incendies et à l'industrie de l'énergie.



# LES DÉBUTS D'ALTRA

- Au début du millénaire, SANEXEN a mis au point un nouveau procédé de réhabilitation des infrastructures hydrauliques par une méthode sans tranchée. Ce procédé s'adresse aux villes et aux industries dont le réseau de distribution en eau potable est à la limite de sa vie utile et nécessite des travaux d'entretien importants.
- Cette technologie a été développée par l'équipe d'ingénieurs de SANEXEN. Elle permet de ne pas excaver complètement les fondations des rues, suivi d'un remplacement en utilisant les tuyaux existants pour en créer de nouveaux. Il s'agit une méthode innovatrice qui permet de réhabiliter un réseau d'aqueduc à un coût avantageux.



# ALTRA TECHNOLOGIES DE L'EAU ÉPROUVÉES

DE L'EAU PROPRE ET SALUBRE POUR LES  
GÉNÉRATIONS À VENIR, QUOI QU'IL ADVIENNE.

Notre technologie de nouvelle génération renouvelle et protège vos infrastructures hydrauliques vieillissantes de l'intérieur.

Les 2 000 kilomètres de technologie hydraulique installés à ce jour ont éliminé :

**55**  
MILLION M<sup>3</sup>  
**DE FUITES  
D'EAU  
POTABLE**

**443**  
KILOTONNES  
**DE GES**

**950**  
TONNES DE  
**POLLUANTS  
ATMOSPHÉRIQUE**

**17.8**  
KILOTONNES DE  
**SOL PERTURBÉ**

RETIRÉ  
**1M**

**DE CAMIONS DE  
LA ROUTE**

MOINS DE PERTES  
D'EAU

MEILLEUR POUR L'ENVIRONNEMENT

MOINS DE PERTURBATIONS  
LORS DE L'INSTALLATION



# ALTRA

## TECHNOLOGIES DE L'EAU ÉPROUVÉES

HAUTEMENT RÉSILIENTE

### RÉSILIENCE SISMIQUE

CONFIRMÉE PAR  
L'UNIVERSITÉ CORNELL.  
AURAIT CONSERVÉ SON  
INTÉGRITÉ LORS DU  
SÉISME DE SAN  
FRANCISCO DE 1906.

**100**  
**ANS**

CONCUE POUR DURER 100  
ANS, SOIT L'ÉQUIVALENT  
DES CONDUITES  
TRADITIONNELLES.

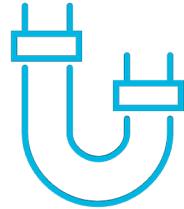
DE L'EAU PROPRE ET SALUBRE POUR LES  
GÉNÉRATIONS À VENIR, QUOI QU'IL ADVIENNE.

Notre technologie de nouvelle génération renouvelle et  
protège vos infrastructures hydrauliques vieillissantes de  
l'intérieur.

PLUS ÉCONOMIQUE

NE  
**BRISERA**  
**PAS.**  
NE  
**ROUILLERA**  
**PAS.**

**25%**  
MOINS DISPENDIEUSE  
QUE LES MÉTHODES  
TRADITIONNELLES  
DE CONSTRUCTION.



# ALTRA SOLUTIONS DE PLOMB ÉPROUVÉES

LA SOLUTION LA PLUS RENTABLE ET LA MOINS PERTURBANTE POUR APPROVISIONNER TOUTES LES HABITATIONS EN EAU SANS PLOMB.

Notre technologie éprouvée d'élimination du plomb crée une barrière à l'intérieur des conduites existantes à une fraction du prix, du temps et de la perturbation des méthodes classiques.

LES AVANTAGES DE NOTRE SOLUTION COMPARATIVEMENT AUX MÉTHODES DE REMPLACEMENT TRADITIONNELLES:

**45%**

PLUS RENTABLE.

INSTALLATION  
PRÉCISE

QUI NÉCESSITE UN SEUL PETIT TROU À L'EXTÉRIEUR DE CHAQUE DEMEURE.

SEULEMENT  
**2.5**

HEURES

DE TEMPS  
D'INSTALLATION.

**25**

ANS DE GARANTIE  
RÉSILIENCE ÉPROUVÉE.

UNE SOLIDE EXPÉRIENCE DE PLUS D'UN

**DEMI**

MILLION  
D'INSTALLATIONS

DANS LE MONDE ENTIER DEPUIS 20 ANS.



# ALTRA SOLUTIONS SPFA

LES AVANTAGES DE NOTRE PROCÉDÉ :

**10x MOINS DE CHANGEMENTS DE FILTRE COÛTEUX ET LABORIEUX**

Économisez jusqu'à **2 M\$** par an par source d'eau.

## INVESTISSEMENT BEAUCOUP MOINS ÉLEVÉ

Utilisez notre équipement mobile à un tarif à l'utilisation avantageux plutôt que de construire vos propres installations de traitement, qui représenteront des dépenses en capital et d'exploitation s'élevant à des millions, voire à des milliards de dollars.

NOUS ÉLIMINONS LES SPFA (LES « PRODUITS CHIMIQUES ÉTERNELS ») DE LA MANIÈRE LA PLUS RENTABLE QUI SOIT.

Notre procédé permet une extraction fiable des SPFA à une fraction du prix, du temps et du risque des autres solutions qui ont principalement recours à la filtration au charbon actif.

## APPROCHE TRÈS PERSONNALISÉE

Nous adaptons nos solutions à vos besoins, en fonction de leur nature et de leur ampleur (conduites d'eau souterraines, sols contaminés, puits d'eau potable, etc.).

## SOLUTION ROBUSTE

Notre procédé réduit considérablement le risque de perte d'efficacité lié à d'autres contaminants dans l'eau (matières en suspension totales, carbone organique total, hydrocarbures, métaux, bactéries, chlore, etc.).



## L'ULTIME TECHNOLOGIE DE TRANSFERT DE FLUIDE

- Fabrique des boyaux tissés depuis plus de 100 ans.
- NIEDNER fabrique la gaine structurale utilisée dans le procédé de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- NIEDNER produit également la résine utilisée dans le procédé de renouvellement d'infrastructure d'eau potable.
- Fabrique des boyaux tissés destinés au marché de la lutte contre les incendies et à l'industrie de l'énergie.

# INVESTMENTS JUDICIEUX





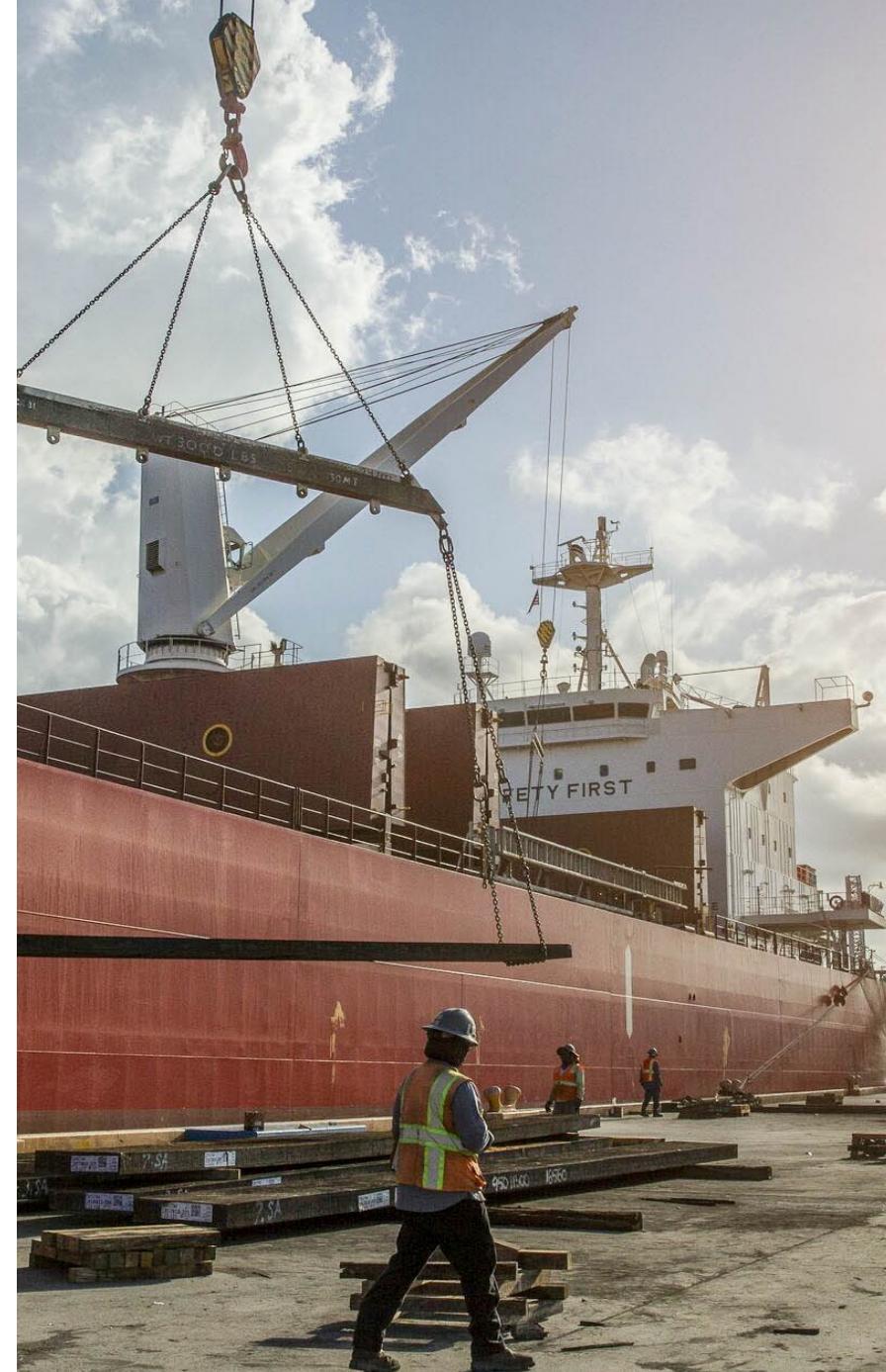
## INVESTISSEMENTS 2020 : DE L'ATLANTIQUE, AU PACIFIQUE, AU GOLFE DU MEXIQUE

- Investissements pour développer un terminal à conteneurs à Corner Brook (NL).
- Ouverture d'un terminal portuaire à Kitimat (BC), notre terminal le plus à l'ouest et notre premier terminal sur la côte ouest.
- Acquisition stratégique par GSM de trois terminaux sur la côte américaine du golfe du Mexique, au port de Houston, Texas, au port de Pascagoula, Mississippi et le terminal Alabo Street à la Nouvelle-Orléans.

# ACQUISITIONS DE GSM & PATE STEVEDORE

EN 2018 :

- Acquisitions de Gulf Stream Marine (67,6 M\$ US) and Pate Stevedore (9,6 M\$ US).
- Nous avons renforcé notre position dans un marché à forte croissance aux États-Unis, créé une proposition unique en matière de valeurs pour nos clients et accru notre présence dans la région de la côte américaine du golfe du Mexique.





# AUGMENTER NOTRE CAPACITÉ DE CONTENEURS À L'INTERNATIONALE

- 35 M\$ investis dans la Phase 2 de l'expansion du terminal à conteneurs Viau de TERMONT.
- Après la Phase 2, TERMONT disposera d'une capacité lui permettant manutentionner efficacement 1,1 M de conteneurs EVP.
- En 2016, TERMONT a complété la Phase 1 de son expansion pour une somme de 44 M\$.
- Terminal à conteneurs à la fine pointe de la technologie capable de traiter les porte-conteneurs post-Panamax, la classe de navires la plus importante pouvant être accueillie au port de Montréal.
- Solidifier la position du port de Montréal comme lien stratégique pour le transport de conteneurs en Amérique du Nord.

# R&D CONTINUE

- Notre approche sensée pour relever les défis environnementaux complexes actuels par la recherche, le développement, les essais, les projets pilotes et la remise en question du statu quo a aidé de nombreuses municipalités dans la tâche difficile de remplacer ou remettre en état leurs infrastructures hydrauliques vieillissantes et de trouver des solutions modernes pour éliminer le plomb, les fuites d'eau et les SPFA.
- En 2020, l'Université Cornell a confirmé la résilience de la nouvelle génération de technologie hydraulique de SANEXEN aux effets causés par des séismes extrêmes lors d'essais rigoureux qu'elle a réalisés. Sa résilience a surpassé tous les essais réalisés jusqu'à présent.





# FER-PAL

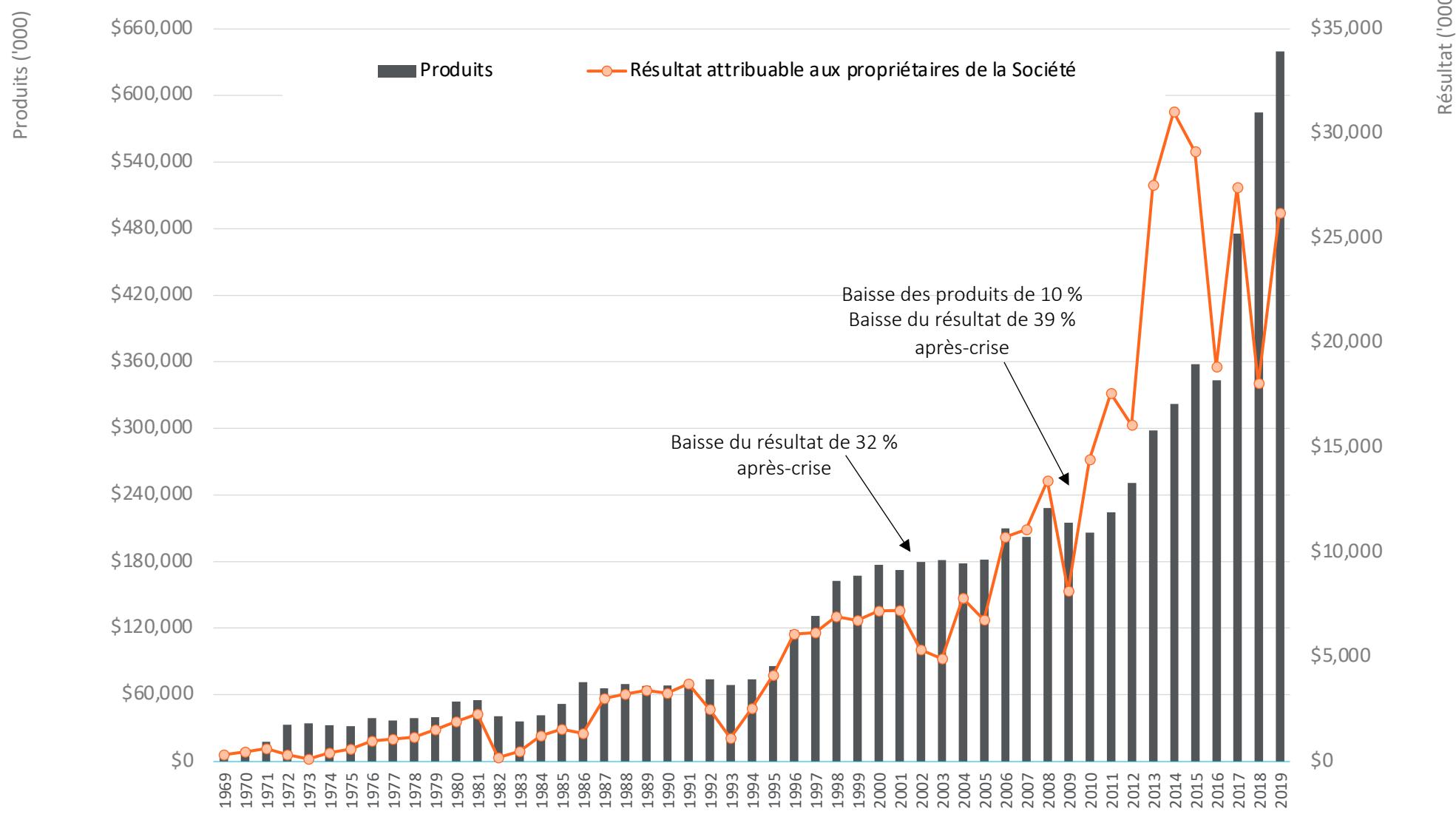
EN 2017:

- Acquisition d'une participation majoritaire dans FER-PAL (49,5 M\$)
- Expansion géographique de nos activités de renouvellement des infrastructures hydrauliques dans les marchés de l'Ontario, de l'ouest canadien et du Midwest américain.

# SURVOL FINANCIER



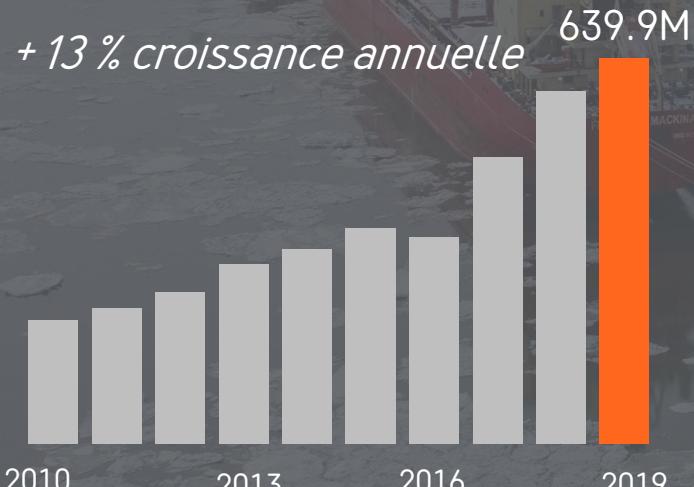
# PROFITS SOLIDES À CHAQUE ANNÉE DEPUIS +50 ANS



# FAITS SAILLANTS FINANCIERS (2010-2019)

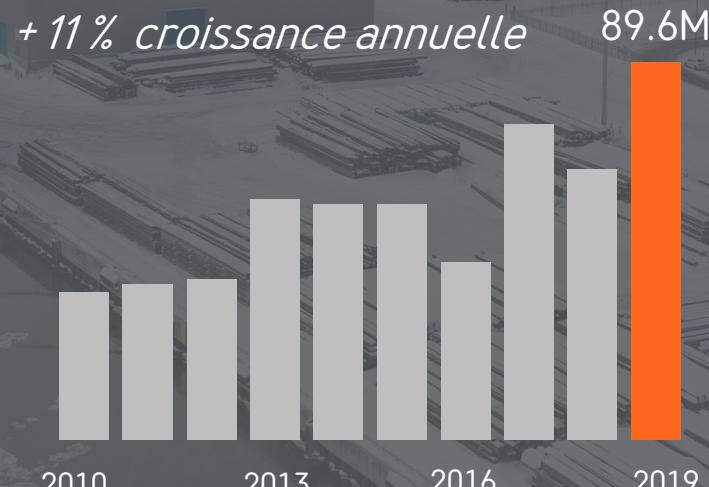
## PRODUITS

*+ 13 % croissance annuelle*



## BAIIA AJUSTÉ

*+ 11 % croissance annuelle*



## RÉSULTAT

ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ

*+ 7 % croissance annuelle*



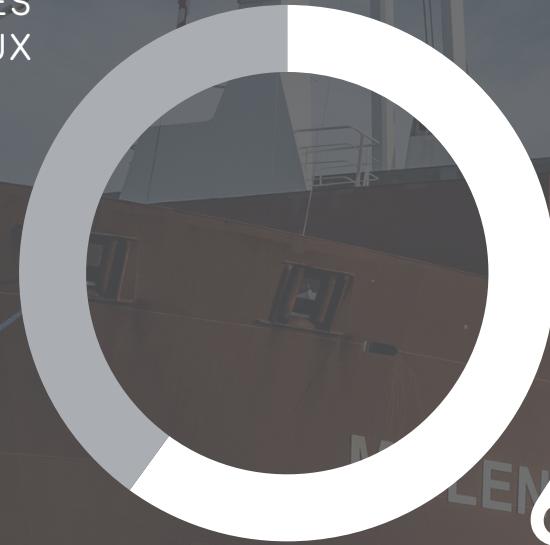
1. Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous reporter au rapport de gestion de la Société pour la période considérée pour plus d'information et à la section mesure non conforme aux IFRS pour la définition de cet indicateur et le rapprochement du résultat de la période.

2. L'adoption de l'IFRS 16 a eu un impact favorable de 13,7 millions \$ sur le BAIIA ajusté de 2019.

# SOURCE DIVERSIFIÉE DE REVENUS

**40%**

DU SECTEUR DES  
SERVICES  
ENVIRONNEMENTAUX



**49%**

DES ACTIVITÉS  
AUX ÉTATS-UNIS



**60%**

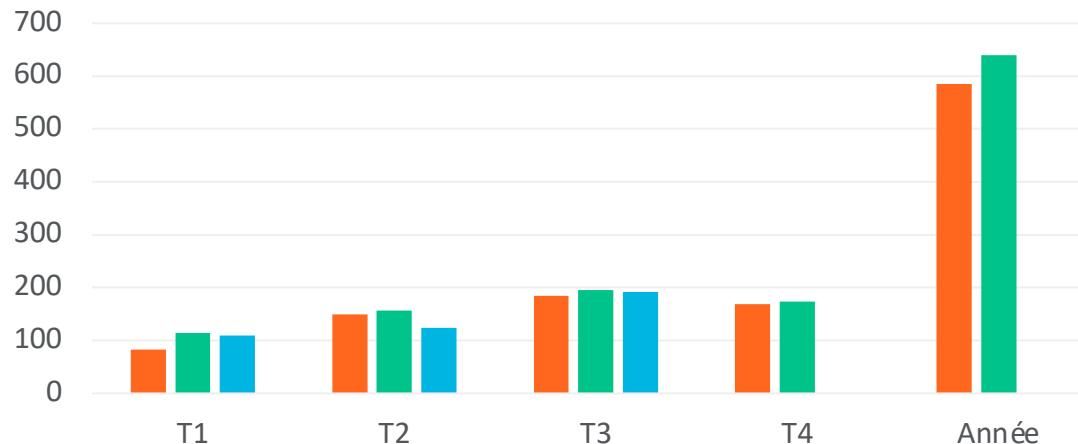
DU SECTEUR DES  
SERVICES MARITIMES

**51%**

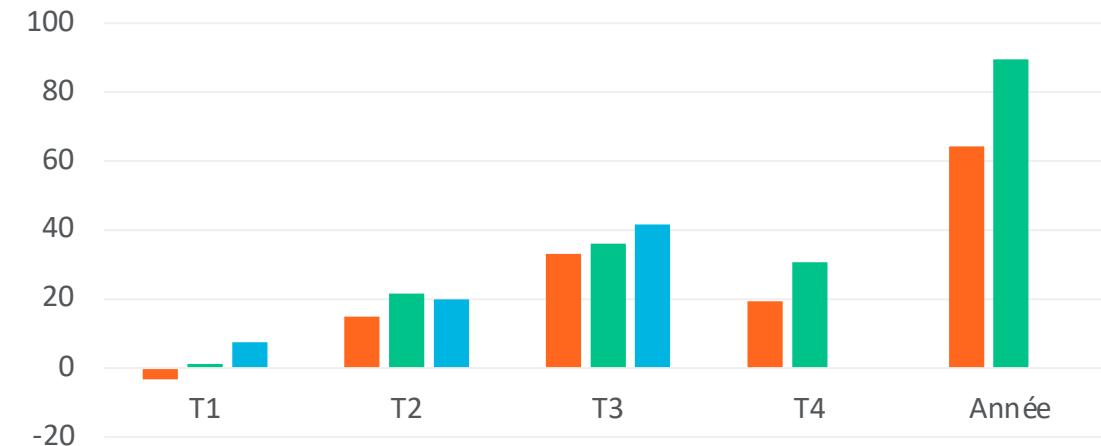
DES ACTIVITÉS  
AU CANADA

# RÉSULTATS TRIMESTRIELS (2018-2020)

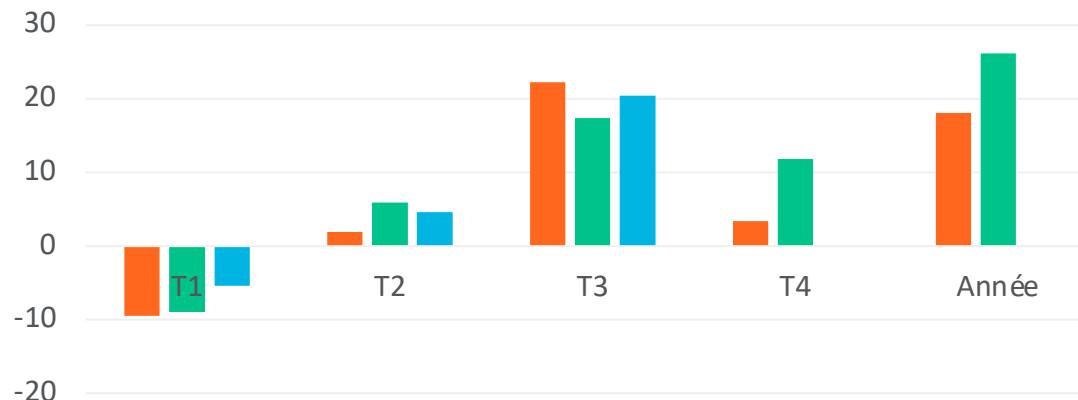
PRODUITS (EN M\$ CA)



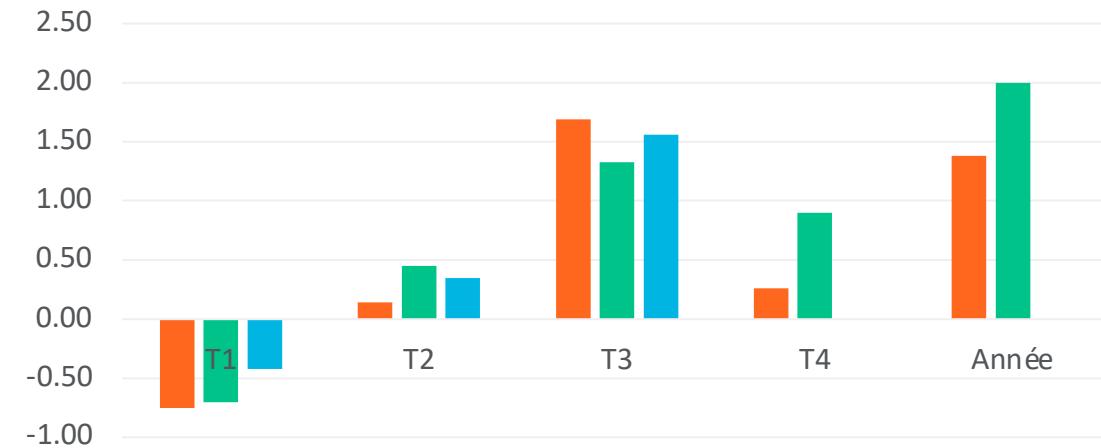
BAIIA AJUSTÉ (EN M\$ CA)



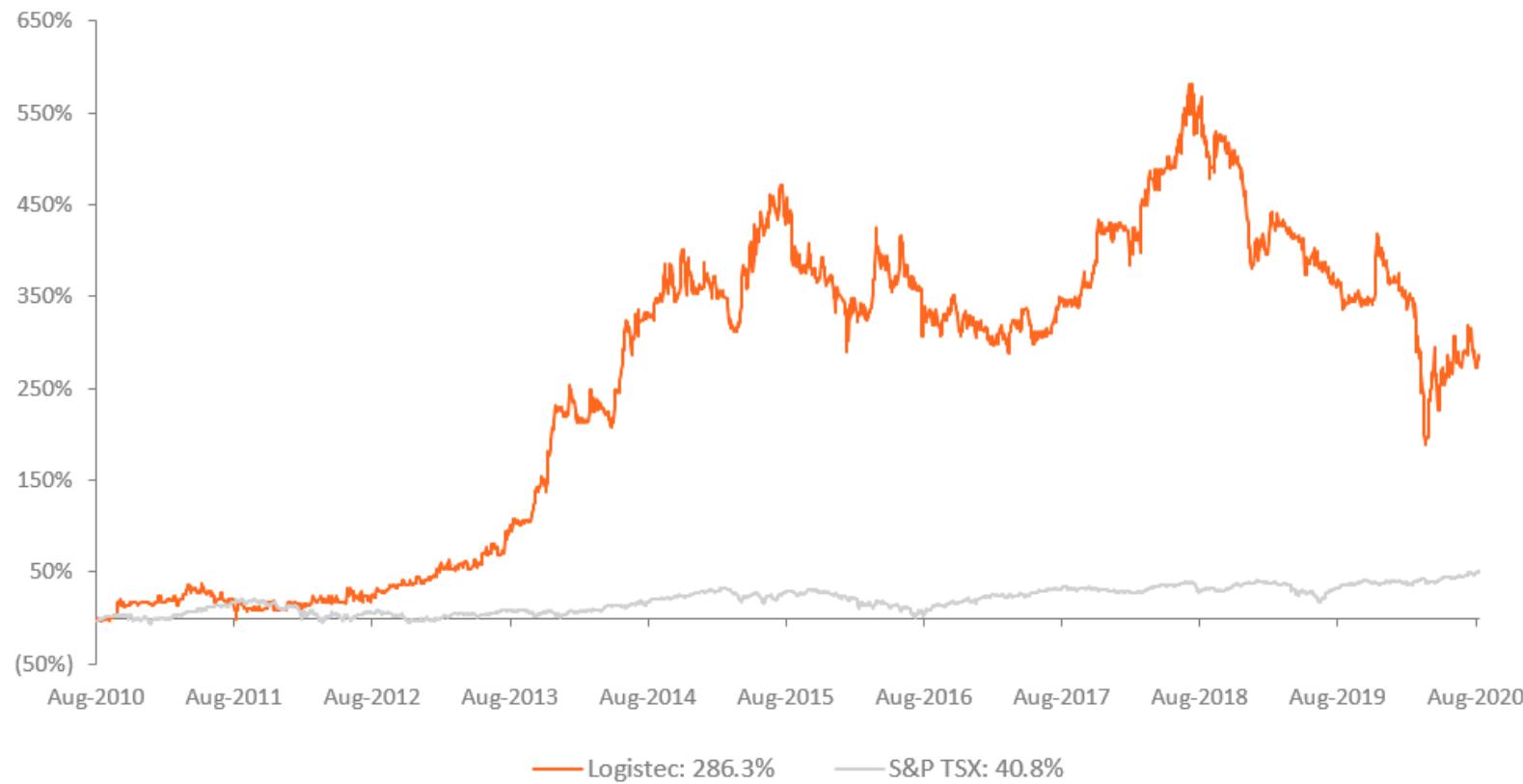
RÉSULTAT ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ (EN M\$ CA)



RÉSULTAT PAR ACTION (EN M\$ CA)



# PERFORMANCE RELATIVE DE L'ACTION



**50  
ANNÉES+**

CONSÉCUTIVES DE  
PAIEMENTS DE DIVIDENDES  
AVEC DES AUGMENTATIONS  
RÉGULIÈRES

**>15%**

RENDEMENT AUX  
ACTIONNAIRES ANNUEL SUR  
UNE PÉRIODE DE  
10 ANS (TCAC ANNUEL  
INCLUANT DIVIDENDES)

**+35%**

AUGMENTATION DU PRIX DE  
L'ACTION DEPUIS LA BAISSE  
LIÉE À LA  
COVID-19, RETOUR AU PRIX  
MOYEN DE MARS



## RÉSUMÉ :

# UNE PLATEFORME RÉSILIENTE DE SERVICES SPÉCIALISÉS AVEC UN FORT POTENTIEL DE CROISSANCE

- Un portefeuille diversifié et complet, tant au niveau de la portée que de la géographie, basé sur des investissements intelligents, une variété de services et un dépassement continu pour nos clients.
- Réussite par le biais d'une croissance organique et des acquisitions judicieuses.
- Des occasions de croissance solides identifiées dans nos deux secteurs.
- Une discipline financière solide ainsi qu'une stabilité éprouvée.
- Un bilan consolidé robuste pour appuyer notre plan de croissance continue.

TOUJOURS  
PRÊTS À ALLER  
PLUS LOIN



LOGISTEC